

REPONSES A L'ETUDE DE LA GESTION ET DU CONTROLE FINANCIER

DATE le 25 avril 1978

RAPPORT DU VERIFICATEUR GENERAL
(31 MARS 1975)NOM DU MIN./ORGANISME/SOCIETE
AUTEUR DES REPONSES Conseil du TrésorOBSERVATIONS ET RECOMMANDATIONS DU VERIFICATEUR
GENERALREPONSES DE L'ORGANISME EN 1975
RAPPORT

REPONSES AU 31 MARS 1978

PREVISIONS DE PROGRAMME/BUDGET PRINCIPAL DES DEPENSES

Actuellement, le Ministère et le Secrétariat fondent leurs prévisions de programme sur les ressources approuvées les années précédentes, et non sur un plan qui soit fonction des besoins futurs.

Les prévisions de programme du Ministère et du Secrétariat devraient refléter les priorités de certaines activités et les besoins réels de ressources.

Pour assurer qu'ils s'en tiennent davantage à leur budget, les gestionnaires des programmes et des centres de responsabilité devraient participer plus activement à l'élaboration du Budget principal des dépenses et de leur budget de fonctionnement.

Quand ils planifient les ressources humaines, le Ministère et le Secrétariat supposent que l'on pourra trouver immédiatement les spécialistes recherchés et qu'on pourra les embaucher en peu de temps.

Les ressources humaines prévues au Budget des dépenses devraient tenir compte des limites de l'offre de spécialistes et de la lenteur de l'embauche.

S'il est vrai que les prévisions de programme augmentent chaque année sans changer de forme, il faut ajouter qu'elles se fondent sur nos priorités et sur un examen complet de nos besoins de ressources.

Il est difficile d'entrevoir comment les gestionnaires pourraient jouer un rôle plus actif dans ces domaines, mais nous étudierons la suggestion.

Ces deux facteurs entrent en ligne de compte au moment de l'élaboration des prévisions de programme et se reflètent dans le Budget principal des dépenses.

Aucune modification.

Aucune modification.
Les gestionnaires de programmes participent activement aux prévisions de programmes et à l'élaboration du budget des dépenses, et nous ne voyons aucun moyen d'accroître cette participation.

Les budgets d'exploitation sont fonction de la disponibilité, grâce à la planification, d'employés qualifiés.

Aucune modification.