

Il a été établi également que l'associé idéal devait être assez petit pour que la gamme de produits de l'entreprise européenne soit un élément important de son activité globale et suscite ainsi suffisamment d'intérêt. Les candidatures des entreprises qui ne se conformaient pas à ces critères ont été rejetées.

### TECHNOLOGIES COMMUNES

Les cycles de vie plus courts des produits et les coûts de mise au point de produits plus élevés encouragent la formation de coentreprises en vue du partage des avantages de la technologie. Une entreprise peut avoir besoin d'un produit qui complète sa gamme de produits. Une autre peut vouloir augmenter ses ventes en ajoutant sa seule technologie au vaste assortiment de produits d'une plus grande entreprise. Ainsi, on peut former une coentreprise en partageant la mise au point de produits destinés à différents marchés.

### NOUVELLES COMPÉTENCES EN GESTION

Les grandes sociétés collaborent souvent avec les petites entreprises pour bénéficier des talents d'entrepreneurs qui favorisent la mise au point rapide de produits. Les petites entreprises peuvent rechercher des compétences en gestion qui les aideront à contrôler et à diriger leur rapide croissance. Il faut prendre soin de s'assurer que la culture organisationnelle des entreprises leur permette de travailler ensemble.

### PUISSANCE FINANCIÈRE

Il est important de choisir un associé qui pourra fournir sa part de ressources financières pour maintenir les efforts de la coentreprise. Le vice-président des Affaires internationales d'une grande multinationale a déclaré ce qui suit :

«Vous devez examiner le bilan de l'associé et demander si l'entreprise est financièrement solide. Vous devez examiner ses plans de croissance et son orientation en ce qui a trait aux profits. Y a-t-il une différence dans l'importance stratégique accordée aux activités de la coentreprise? Existe-t-il un risque de problèmes financiers dans une ou dans plusieurs divisions? Le cas échéant, comment ces problèmes se répercuteront-ils sur les autres activités de l'associé, et surtout sur la coentreprise?» Rappelez-vous qu'il n'a pas été prouvé que la possibilité d'obtenir un financement, à elle seule, constitue une bonne raison de former une coentreprise.

Enfin, comme un associé d'une coentreprise expérimenté l'a indiqué, certains problèmes environnementaux peuvent être surmontés en partie grâce à une coentreprise.

«Nous avons collaboré avec un pays du bloc de l'Est lorsque les obstacles entre l'Est et l'Ouest étaient encore considérables. Dans quelques années, lorsqu'un plus grand nombre d'obstacles auront disparu et que ces gens seront en mesure de mettre au point leur propre technologie, ils s'adapteront au modèle occidental des coentreprises. Mais maintenant ils désirent vraiment participer à des projets de coentreprise qui les aideront à progresser, et ce genre de «mariage» est très populaire entre les gens d'affaires de l'Est et de l'Ouest.

«L'essentiel est d'avoir un produit qui peut se vendre, et, bien entendu, de bons contacts en Europe pour trouver des produits intéressants et disponibles, et qui peuvent être développés avec de bonnes chances de succès, moyennant un investissement raisonnable de la part des associés».