[Text]

Mr. Comber: CIDA.

Mr. Friesen: That was a straight CIDA project?

Mr. Comber: Yes.

Mr. Friesen: To what extent do you kind of pick up other countries failures and try to make them successes? I think it is an honourable profession.

Mr. Comber: We have to be careful. There is a fellow from CIDA sitting behind us. But I can tell you—

Mr. Friesen: I am not saying that you should pick up our failures.

Mr. Comber: I can tell you that the very large program in the Caribbean that we are implementing for CIDA, in my view, falls into that category. CIDA had been trying to plan a project for six years without success. They finally asked ICOD to do it, and within two years they had an operational program.

When it comes to other countries' activities, you must remember that we are very, very small, and, yes, we have gone in to bail out certain situations—all of a non-capital nature, because we are a human resource development organization. But with the scope of activities that we have, I have to say that realistically there weren't a lot of cases like that.

Mr. Friesen: I notice in your application, in the masthead, you say that your mandate is to "initiate, encourage, and support co-operation between Canada and developing countries in the field of ocean resource management and development." Then you go on to say that you "initiate and support programs for the development of indigenous expertise in institutions in developing countries for the improved management and utilization of ocean resources".

• 1645

Then I go to page 5 and there's a nice four-colour picture of what looks like a trawler that would make a trawler in B.C. look small. To me there's a mental conflict going on here between indigenous resources and—

Mr. Comber: Which edition is that?

Mr. Friesen: I hope it's yours, that info.

Mr. Comber: Okay.

Mr. Friesen: That's a humungous operation that you've got going there. I visualize somebody standing in a dug-out throwing out a net as being indigenous. That may be primitive, but—

Mr. Comber: I'll be perfectly honest with you. When you're doing things of this nature you look for a range of pictures that cover the oceans. That is not an ICOD project, I can assure you, and you're right, it looks like a humungous trawler.

ICOD's activity that would relate to something like that is actually to control the activities of the trawlers so that they don't overfish. In fact, ICOD did more in the way of ocean management than development.

[Translation]

M. Comber: Oui, c'est exact.

M. Friesen: Seule l'ACDI a travaillé à ce projet?

M. Comber: Oui.

M. Friesen: Est-ce qu'il vous arrive souvent d'avoir à redresser les échecs des autres pays?

M. Comber: Je dois faire attention, car il y a un type de l'ACDI assis derrière nous.

M. Friesen: J'ai parlé bien entendu des échecs des autres.

M. Comber: Le gros projet que nous étions en train de mettre en oeuvre dans les Antilles pour l'ACDI entre dans cette catégorie. Cela faisait six ans que l'ACDI ne parvenait pas à s'en sortir; finalement, ils ont fait appel à nous et, au bout de deux ans, tout a marché comme sur des roulettes.

Pour ce qui est des projets entrepris par d'autres pays, il nous est arrivé en effet de venir les dépanner, mais simplement en apportant notre expertise, car nous n'avons pas d'argent à contribuer. Mais je dois avouer qu'il s'agit de cas peu nombreux.

M. Friesen: Dans votre exposé de fonctions, vous dites que vous avez pour tâche d'encourager, de promouvoir et d'appuyer la coopération entre le Canada et les pays en développement dans tout ce qui touche la gestion et l'exploitation des océans. Vous dites ensuite que vous lancez et appuyez des programmes qui visent à favoriser le développement des connaissances spécialisées au sein des institutions des pays en voie de développement dans le but d'améliorer la gestion et l'utilisation des ressources des océans.

Puis, à la page 5, il y a une belle illustration quadrichrome de ce qui m'a l'air d'être un chalutier beaucoup plus grand que ceux qu'on voit en Colombie-Britanique. Cela fait naître chez moi un conflit mental à propos de ce que vous dites au sujet des ressources locales et...

M. Comber: Quelle édition est-ce?

M. Friesen: J'espère que ce sont vos documents...

M. Comber: Ah oui.

M. Friesen: Ce chalutier est parfaitement gigantesque. Quand vous parliez des ressources locales, j'imaginais plutôt un pêcheur dans une petite pirogue lançant son filet. Peut-être est-ce une image primitive, mais...

M. Comber: Je vais être parfaitement franc avec vous. Quand vous préparez un document comme celui-ci, vous cherchez une gamme variée de photos des divers océans. Je puis vous assurer que ce n'est pas une photo d'un projet du CIEO, et vous avez raison: ce chalutier semble énorme.

Si le CIEO devait être mêlé à quelque chose qui ferait intervenir un bateau comme celui-là, ce serait sans doute des activités de contrôle visant à empêcher la surpêche par les chalutiers. Le CIEO a fait plus de gestion que d'exploitation des océans.