

Alex Taylor

President / Président / Presidente

Agra Industries Limited

Calgary, Alberta

Canadian Engineering Goes International

If any firm can claim to be international, Agra Industries, a thriving Canadian engineering and recycling company, can. Agra has approximately 4000 employees around the world, not including 1000 employees in the 20%-owned office in Venezuela, 500 workers in New Delhi, and 50 in Singapore. Some 40% of Agra's business is in the United States, it has a subsidiary in the United Kingdom, and it is working in Siberia and the Czech and Slovak Federal Republic as well.

Agra's president, Scotland-born Alex Taylor, a 59-year-old University of London engineering graduate, says, "We export goods and services around the world, often with the help of the Canadian government. Our edible-oil manufacturing plant in South America was assisted by Canada's Export Development Corporation. Our engineering projects all over the globe have been supported by the Government Trade Service of External Affairs. And our development of robots for NASA was assisted by research and development tax credits."

Taylor was a chief design engineer in Scotland. When he made the decision to leave, he chose Canada "because of its social system. I felt that I'd be comfortable here." From his arrival in 1966 until joining Agra in 1989, he worked for some of Canada's largest engineering companies. "I'm impressed with what Canada can do. A lot of good technology was created here to exploit the resources of this country. And we've exported that."

Exported, and thrived. Agra's 30 subsidiaries around the world generated nearly \$400 million in the year ending July 1991 — up 43% from the previous year. About 10% of Agra's revenues now come from recycling glass, plastic, and aluminum beverage cans, "to prevent them going to city dumps" in western Canada and California.

Taylor credits Agra's success to Canadian engineers: "There's something special about Canadian engineers. Many of them are recent immigrants; this has a positive effect on native-born engineers. But we also get super graduates out of our engineering schools. The mix brings more to the party!"

La génie canadien s'internationalise

Agra Industries, une société canadienne d'ingénierie et de recyclage, a toutes les raisons de se dire internationale. En effet, elle emploie environ 4 000 personnes dans le monde, sans compter les 1 000 employés du bureau affilié vénézuélien, les 500 de la Nouvelle-Delhi ni les 50 de Singapour. Environ 40% de ses activités se concentrent aux États-Unis, elle possède une filiale au Royaume-Uni et travaille en Sibérie et en Tchécoslovaquie.

Son président est Alex Taylor, un ingénieur de 59 ans, formé à l'Université de Londres: «Nous exportons des biens et des services dans le monde entier, souvent avec l'aide du gouvernement canadien. Notre usine d'huile alimentaire en Amérique du Sud a été construite avec l'aide de la Société pour l'expansion des exportations. Tous nos projets d'ingénierie ont été assistés par les services commerciaux du ministère des Affaires extérieures. Et pour les robots que nous avons mis au point pour la NASA, nous avons bénéficié des avantages fiscaux accordés aux travaux de recherche et de développement.»

Dans son Écosse natale, Taylor était ingénieur en chef. Quand il décida de partir, il choisit le Canada «à cause de son système social. J'ai senti que je serais bien ici». Entre son arrivée, en 1966, et son entrée chez Agra en 1989, Taylor a travaillé pour plusieurs des plus grandes sociétés d'ingénierie canadiennes. «Je suis impressionné par ce dont le Canada est capable. Ce pays a créé beaucoup de bonnes techniques pour exploiter ses ressources. C'est ce que nous avons exporté.»

Exporté et prospéré. Les 30 filiales d'Agra dans le monde ont généré près de 400 millions de dollars au cours de l'année qui se terminait en juillet 1991 — une croissance de 43 % par rapport à l'année précédente. Agra tire environ 10% de son chiffre d'affaires du recyclage du verre, du plastique et des boîtes d'aluminium, dans l'Ouest canadien et en Californie.

Taylor estime qu'Agra doit son succès aux ingénieurs canadiens: «Nombre d'entre eux

La ingeniería canadiense a escala mundial

Si existe alguna empresa que pueda reclamar el término "Internacional" es la próspera compañía canadiense de ingeniería y reciclaje Agra Industries, que cuenta con aproximadamente 4.000 empleados en todo el mundo, sin incluir los 1.000 empleados en las oficinas de Venezuela cuyo 20% les pertenece, o los 500 trabajadores de Nueva Delhi y los 50 de Singapur. Un 40% del negocio de Agra se encuentra en Estados Unidos, cuenta con filial en el Reino Unido y esta trabajando en Siberia y Checoslovaquia.

Según su presidente Alex Taylor, un ingeniero escocés de 59 años, graduado en la Universidad de Londres: "Exportamos bienes y servicios a todo el mundo, frecuentemente con la ayuda del gobierno canadiense. Nuestra planta de aceites comestibles en Sur America contó con la colaboración de la Corporación para el desarrollo de las exportaciones canadienses. Nuestros proyectos de ingeniería en todo el mundo han sido apoyados por el servicio de comercio del Ministerio de los Asuntos exteriores. El desarrollo de robots para la NASA fue subvencionado por el departamento de desarrollo y investigaciones con créditos sobre impuestos".

Taylor era un ingeniero en diseño en su Escocia natal. Cuando decidió irse, escogió Canadá por su sistema social. "Pensé que me hubiese sentido cómodo aquí". Desde su llegada en 1966 hasta unirse a Agra en 1989, Taylor trabajó para algunas

