

[Text]

**M. Pronovost:** Dans le passé, est-ce qu'on a déjà proposé aux ingénieurs de locomotive d'abolir cette clause qui me semble dater d'une autre époque? M. Lawless pourrait peut-être répondre à cette question.

**Mr. Lawless:** Mr. Chairman, this whole process of collective agreements is the product of negotiations between our various unions and ourselves. To speak to the distance rule, we have to go back to coal and water. These rules are based on when we had steam locomotives. If we want to talk about Toronto and Montreal, for instance, when the train stopped at Brockville and at Belleville to take on coal and water, those mileages were based on this kind of process. It goes back to that date, and it has not changed.

During the process of negotiations with our various unions since that time, there are a whole series of changes that management wants and, quite naturally and acceptably, a whole series of changes our unions want. Over the years we have negotiated through the trade-off process where we are today. With respect to operating passenger trains, we would like to see that major step made with our unions in the future when we sit down and negotiate to get down to the reduced-crew process and bring it up to date under today's conditions as opposed to the coal and water days. I think that is probably what will eventually happen through the negotiating process and the collective agreements that we hold.

• 1100

**M. Pronovost:** Monsieur Lawless, pour la gouverne du public et des membres de ce Comité, pouvez-vous nous donner d'autres exemples d'articles actuels de la convention collective qui vont devoir absolument être modifiés si on veut assurer la survie du système et une administration des coûts efficace pour VIA Rail? Il serait important que nous soyons au courant des autres articles de la convention collective qui sont un peu dépassés aujourd'hui.

**Mr. Lawless:** Mr. Chairman, I do not think it is appropriate for us to try to identify every one of the areas, but certainly method of payment is one of the keys as far as our running trades are concerned. Another one for our shop-craft employees is work ownership. There are many, if you go down the list over the years, that we will be wanting to identify to discuss.

I do not want this to be put forward as a problem that is on the back of the unions. These things have been negotiated, and they have been traded off over the years. They are now being identified as some of the key areas for the future. I am satisfied that responsible union officers will see what has to be done to operate a good passenger service on a cost effective basis, and that will come forward.

**M. Pronovost:** Monsieur Lawless, le ministre nous a dit hier que c'était une recommandation de votre conseil d'administration qui l'avait incité à fermer la ligne passant par la rive nord du fleuve Saint-Laurent, entre Montréal

[Translation]

**Mr. Pronovost:** In the past, was there a proposal made to the locomotive engineers to abolish this clause which seems to be prehistoric? Mr. Lawless could possibly answer this question.

**M. Lawless:** Monsieur le président, tout le processus des conventions collectives découle des négociations entre nos divers syndicats et nous-mêmes. Quant à cette ancienne règle, elle remonte à l'époque des locomotives à vapeur. Lorsque les trains de Toronto et de Montréal, par exemple, s'arrêtaient à Brockville et à Belleville pour charger du charbon et de l'eau, ces distances étaient comptabilisées, comme elles le sont encore.

Depuis, nous négocions avec nos différents syndicats qui, comme nous, voudraient bien sûr toutes sortes de changements. Au fil des années, nous avons négocié toutes sortes d'avantages des deux côtés. Quant aux employés des trains de voyageurs, nous aimerions pouvoir négocier avec leurs syndicats la réduction des effectifs et la mise à jour du régime puisque l'époque des locomotives à vapeur est révolue. C'est à ce résultat qu'aboutiront probablement nos négociations sur les conventions collectives.

**Mr. Pronovost:** Mr. Lawless, for the benefit of the public and the members of the committee, could you give us other examples of clauses of the collective agreement that have to be changed if we want the system to survive and the cost of VIA Rail to be efficiently managed? It is important that we be aware of other clauses of the collective agreement which have become a little bit outdated?

**M. Lawless:** Monsieur le président, il ne me paraît pas nécessaire d'essayer de citer chaque cas, mais la méthode de paiement constitue un élément essentiel pour les employés de notre matériel roulant. Il y a aussi la question de la participation aux bénéfices des employés de nos ateliers. Au fil des années, beaucoup de questions se sont accumulées et nous avons l'intention d'en discuter.

Je ne voudrais pas que ces difficultés soient mises au compte des syndicats. Ces questions ont fait l'objet de négociations et de concessions au fil des années. Nous avons reconnu qu'elles constituaient des points essentiels pour l'avenir. Je suis sûr que des chefs syndicaux responsables verront ce qu'il y a lieu de faire pour exploiter un bon service de passagers sur une bonne base par rapport aux coûts, ce qui sera une réalité.

**Mr. Pronovost:** Mr. Lawless, the Minister told us yesterday that a recommendation of your board of directors led him to close the line along the north shore of the St. Lawrence River between Montreal and Quebec