

moyens d'avoir un stock approprié à ses besoins du commencement de la saison. C'est précisément pour cela que l'on devrait placer ses commandes ces semaines-ci. De plus, il serait plus certain de placer des commandes qui seraient livrées plus tard à même le stock que de prendre un excédent de marchandises au mois d'août ou au mois de septembre, même s'il se produisait des avances de prix dans l'intervalle. Il n'y aura pas de période durant laquelle les détaillants ne pourront acheter aux prix courants et vendre à une marge normale et raisonnable de profits. On dirait qu'il arrivera un temps, toutefois, où les prix peuvent baisser, et la perte qui accompagnerait la tenue de gros stocks en ce moment-là pourrait être facilement ruineuse.

En résumé, voici la politique sage à suivre aujourd'hui pour le marchand :

1.—Acheter en petites quantités pour couvrir les besoins normaux seulement du commencement de la saison.

2.—Acheter sur la base de service, plutôt que sur celle du prix. Les prix demandés par tous les manufacturiers de confiance seront raisonnables, mais le SERVICE sera l'un des plus importants facteurs dans votre commerce.

3.—Surveillez plus attentivement que jamais auparavant votre stock et vos ventes, et assortissez vos pointures à de fréquents intervalles.

4.—Poussez surtout la vente des modèles qui sont toujours d'une vente certaine et facile.

Une telle politique en affaires est toujours sûre. Actuellement, elle est d'une importance spéciale. En la suivant rigoureusement, non seulement vous tiendrez votre stock sur une base minimum afin d'être protégé contre tout changement possible sur les marchés, mais aussi vous pourrez activer votre virement de stock, chose la plus importante pour faire des profits.

Ces quatre choses ensemble constituent une politique qui, si elle est suivie rigoureusement et sans interruption, tiendra les stocks BAS et en même temps tiendra le chiffre des ventes ELEVE.

A présent, il ne semblerait pas, à première vue, qu'il y ait une grande économie à acheter plus souvent et en plus petites quantités. Si 120 paires d'une certaine ligne sont requises pour le commerce d'une saison, quelle différence y a-t-il à les acheter toutes à la fois ou en plusieurs lots? Le nombre total de paires reste le même, et la marge de profits n'est pas plus grande. Très bien, mais voyons s'il n'y a pas de différence dans le résultat des deux méthodes.

### COMPARAISON ENTRE LES DEUX METHODES

Prenons, par exemple, un modèle régulier dont la vente est constante et assumons que durant les douze semaines de la saison active du printemps ou de l'automne, il se vend au taux de six paires par semaine. Commencer avec 120 paires en stock et les vendre au taux de six paires par semaine, cela fait à la fin de la saison 72 paires de vendues et 48 paires qui restent pour le commerce de mi-saison. Un très grand nombre de ces chaussures sont de pointures extrêmes, naturellement, car nous avons été forcés d'acheter assez de 2, de 3, de 7 et de 8 pour répondre aux demandes de la clientèle durant toute une saison. Mais il reste encore beaucoup de 4, de 5 et de 6, et en somme, nous ne nous en sommes pas trop mal tiré — à tout considérer.

Supposons à présent qu'au lieu de commencer avec 120 paires, nous n'avons placé qu'une commande de 30 paires seulement, nous donnant assez de pointures pour deux semaines au lieu de douze. La première semaine nous vendons six paires; il nous en reste donc 24. Nous commandons chez le manufacturier six autres paires qui les remplaceront, et, comme la saison ne fait que commencer et que nous devons nous préparer pour ce qui pourrait arriver, nous donnons la commande pour six autres paires. Le total de notre stock de ce modèle particulier est maintenant de 36 paires.

### ASSORTISSAGE DES POINTURES DE SEMAINE EN SEMAINE

La deuxième semaine nous vendons six autres paires encore, et de nouveau nous plaçons la commande de 12 paires pour remplacer les pointures vendues et nous ajoutant six paires à notre stock total. Ce stock est maintenant de 42 paires.

La troisième semaine, six autres paires sont vendues. Cette fois, nous ne commandons que 8 paires. Le stock total est à présent de 44 paires.

La quatrième semaine, encore, six autres paires sont vendues. Mais dans 44 paires, il y a assez de pointures pour répondre à la plus grande demande de la saison pour ce modèle. Aussi ne remplace-t-on que les six paires vendues, et le stock reste à 44 paires.

Les cinquième et sixième semaines, la même chose arrive. Nous remplaçons les pointures vendues, et le stock reste encore à 44 paires — son niveau normal, disons-le en passant.

### DIMINUTION DU STOCK

La saison est à la moitié avancée maintenant, et nous sommes prêts à laisser diminuer le stock. Pour commencer, disons que nous ne remplaçons qu'une partie des six paires vendues chaque semaine, et les deux ou trois dernières semaines de la saison, nous ne les remplaçons pas du tout. Les transactions de toute la saison pour ce modèle auraient été à peu près les suivantes:

Fin de la	En stock	Ventes	Achats	Stock total
1ère semaine	30	6	12	36 paires
2ème "	36	6	12	42 "
3ème "	42	6	8	44 "
4ème "	44	6	6	44 "
5ème "	44	6	6	44 "
6ème "	44	6	6	44 "
7ème "	44	6	6	42 "
8ème "	42	6	4	40 "
9ème "	40	6	2	36 "
10ème "	36	6	0	30 "
11ème "	30	6	0	24 "
12ème "	24	6	0	18 "

A présent, il y a des faits certains méritant d'être considérés. Nous avons vendu 72 paires de chaussures, tout comme auparavant. Le stock total sur nos tablettes et commandé n'a jamais dépassé 44 paires, au