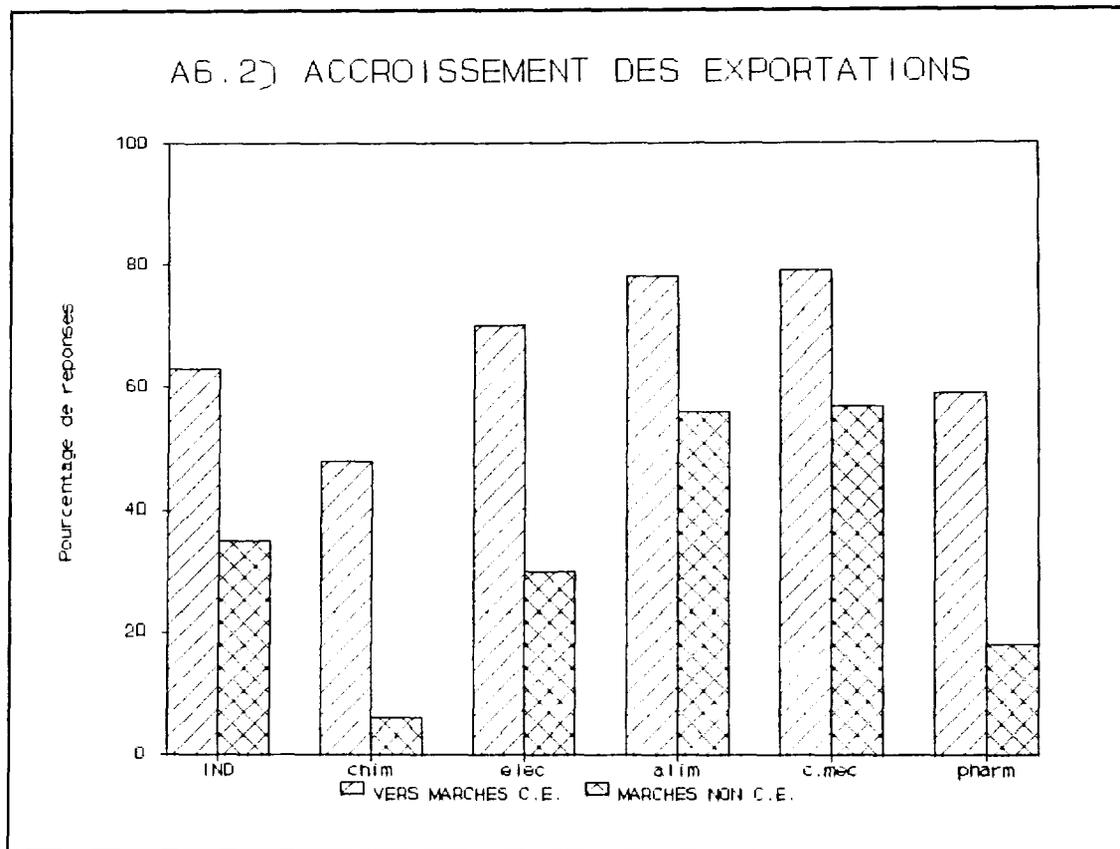


importations, tandis que les entreprises de la Communauté sont nombreuses à pencher vers des investissements en Amérique du Nord plutôt que dans les autres pays de la Communauté.

GRAPHIQUE A6.2



Les approvisionnements

Les entreprises européennes vont-elles changer leurs habitudes et s'approvisionner auprès des autres pays membres au lieu d'importer de l'extérieur?

Dans l'ensemble, 36 % des industriels interrogés au cours de l'enquête ont indiqué que leurs entreprises allaient privilégier fortement les achats auprès des autres pays membres. Les entreprises de construction mécanique sont les plus intéressées en ce sens avec un score de 68 %, tandis qu'à l'autre extrême, dans les télécommunications, cette option recueille le score étonnamment bas de 9 % (graphique A6.3).

Les réponses recueillies au cours de l'enquête font apparaître un intérêt très vif pour la réduction des inventaires en usine, grâce à la gestion des inventaires par la technique du "juste à temps", par exemple. Ces réponses sont les plus marquées dans la construction mécanique, l'outillage, l'informatique et l'automobile. Il va en résulter un nouveau type de relations avec les fournisseurs, s'appuyant sur la proximité géographique, la facilité de communications et les systèmes informatiques compatibles (équipement et logiciels). De la même façon, la technologie croissante des méthodes de fabrication, reposant sur des systèmes gérés sur ordinateurs en coopération étroite avec le client, va pousser à régionaliser l'approvisionnement.

La concurrence croissante au sein des industries clientes affecte déjà leurs fournisseurs. Ainsi Ford et d'autres constructeurs automobiles ont réduit le nombre de leurs fournisseurs ou sous-traitants réguliers, mais signent désormais des accords de coopération de plusieurs années avec leurs fournisseurs restants. Les anciens rapports de clients à fournisseurs cèdent peu à peu le terrain à une forme de partenariat. Dans le secteur des centrales électriques, la grande filiale allemande d'ABB a transféré certains achats de pièces à