

### **Directeurs des principaux services du Sénat**

Directeur du Personnel  
Directrice des Finances  
Directrice des Journaux  
Directeur, Comités  
Editeur des Débats (anglais)  
Editeur des Débats (français)

Dale M. Jarvis  
Siroun Aghajanian  
Monique Grenier Tomka  
Gary W. O'Brien, M.A.  
Hubert Griffith  
Flavien Belzile, B.A.

---

### **Bibliothèque du Parlement**

Bibliothécaire parlementaire  
Bibliothécaire parlementaire associé

Erik J. Spicer, C.D., B.A., B.L.S., M.A.L.S.  
Richard Paré, B.A., B.L.S.