

LES PRODUITS DE BOULANGERIE

PROFIL DE CLIENT —

GRUPO INDUSTRIAL BIMBO

Grupo Industrial Bimbo fabrique et distribue à l'échelle nationale cinq marques différentes de pain emballé qui occupent régulièrement 95 pour 100 de l'espace sur les étagères dans ce sous-secteur. C'est également le leader pour les gâteaux à grignoter, avec 90 pour 100 de l'espace sur les étagères. De plus, cette société fabrique des gâteaux et des pâtes et est le distributeur mexicain de Sara Lee. L'entreprise a également des usines au Guatemala, au Salvador, au Chili et en Espagne. Elle a acheté récemment 50 pour 100 d'une boulangerie texane qui distribuera ses produits et on s'attend à ce qu'elle achète d'autres boulangeries régionales aux États-Unis. *Grupo Bimbo* emploie plus de 41 000 personnes et a investi plus de 100 millions de dollars US par année au cours des huit dernières années. Afin d'assurer sa capacité concurrentielle à l'échelle internationale, *Bimbo* recherche la meilleure technologie et les meilleures possibilités de formation pour ses employés. Elle adopte des programmes de qualité totale pour ses installations.

Le secteur des produits de boulangerie est composé d'environ 38 000 entreprises qui assurent presque 13 pour 100 de la production du secteur des aliments et des boissons. Il s'agit pour l'essentiel de petites entreprises alimentant en ville quelques pâtés d'immeubles en pain et en tortillas et leurs besoins en emballage sont relativement rudimentaires.

La plupart de la production est réalisée par un petit nombre de très grands fabricants produisant à grande échelle et disposant de réseaux de distribution sophistiqués à l'échelle nationale. *Grupo Industrial Bimbo* et *Grupo Maseca*, qui sont essentiellement connus pour les tortillas à base de maïs et de farine, sont les deux plus importantes entreprises mexicaines dans ce domaine. *Tablix*, une entreprise plus récemment établie, prend de l'expansion dans le sud-est en procédant à l'acquisition d'un certain nombre de boulangeries régionales. Des conglomérats comme *Gamesa* (PepsiCo), *Nabisco* et *Marinela* (*Bimbo*), dominent le secteur de la pâtisserie.

Les géants de la boulangerie, comme *Bimbo* et *Tablix*, prennent de l'expansion en procédant à l'acquisition de boulangeries plus petites. Un grand nombre de sociétés moins importantes ne peuvent se permettre d'améliorer leurs installations et de faire concurrence pour la place sur les étagères, à la même échelle que ces grandes entreprises. Cette réorganisation de l'industrie fait apparaître des possibilités pour les nouvelles usines, l'amélioration des usines anciennes et pour les nouvelles installations de production. Les grandes boulangeries savent que leur marché est relativement saturé et que leurs emballages et leurs images sont des outils de vente importants. On peut en conclure que cela fera apparaître des possibilités importantes pour le secteur de l'emballage.

PROFIL DE CLIENT —

GRUPO MASECA

Grupo Maseca est la plus importante minoterie mexicaine. Elle dispose actuellement de 11 usines en opération et devrait en ajouter quatre cette année. En plus de vendre de la farine de maïs au grand public et aux fabricants locaux de tortilla, elle utilise plus de 30 pour 100 de la production mexicaine à ses propres fins. *Grupo Maseca* est le leader sur le marché des croustilles au maïs. Pour faire la promotion de la consommation de la farine de maïs, la société loue l'équipement de transformation aux chaînes de supermarché pour qu'elles produisent des tortillas aux points de vente. Elle a également lancé des tortillas de maïs préemballées pour les supermarchés et d'autres magasins de détail en 1994.

PRINCIPALES BOULANGERIES ET LEURS PRODUITS

Continental de Alimentos	Pain
Filler	Pain de blé entier
Gamesa	Pâtes, craquelins, gâteaux, mélanges à gâteau
La Moderna	Pâtes, craquelins et gâteaux
Lance	Biscuits et craquelins, mélanges à gâteau
Mac Ma	Pâtes, gâteaux
Maseca	Farine, pain
Nabisco Famosa	Biscuits et craquelins, mélanges à gâteau, jello
Panificación Bimbo	Pain, gâteaux
Productos Marinela	Collations sucrées
Tía Rosa — Suandy	Collations sucrées et gâteaux