

## CHAMPION ROAD MACHINERY LTD.

Comment se joue le jeu des normes.

«Nous sommes coriaces; il en faut beaucoup pour nous tenir en dehors d'un marché.» -  
Tom Powell, v.p. Services techniques

---

### Activités au Canada

Champion construit des niveleuses. Le siège et l'usine de l'entreprise sont situés à Goderich, en Ontario, et comptent 750 employés. Le chiffre d'affaires annuel est d'environ 120 millions de dollars.

---

### Activités en Europe

La distribution des engins de Champion à travers l'Europe est assurée par des concessionnaires franchisés. L'Espagne, les Pays-Bas, l'Italie, la France, le Royaume-Uni et la Yougoslavie sont les principaux marchés. L'entreprise vend chaque année 120 à 160 unités à 90 000 \$ pièce en Europe. Cela représente 10 à 15 % des ventes annuelles.

---

### Points importants

Un important constructeur allemand de matériel routier a réussi à interdire le marché allemand à toute la concurrence internationale. Cela est particulièrement navrant dans la perspective de l'Europe de 1992. Champion s'inquiète de ce que l'entreprise allemande se sert des nouvelles normes pour créer une «Forteresse Europe» à son avantage.

Auparavant, Champion a utilisé les concessionnaires, l'ACNOR, les publications commerciales et, en particulier, les réunions des gens de l'industrie pour se tenir au courant des changements en matière de normes.

Il y a un grand problème de transparence pour les constructeurs non allemands. Ils ne peuvent pas savoir ce que seront les nouvelles normes pour le matériel routier.