linkages between the two sectors are sufficiently numerous and tight that coherent departmental positions on emerging policy items can be readily formulated;

- 2. The Department is positioned within the Ottawa policy formulation community to bring to bear effectively an international perspective on major issues treated within the Cabinet's policy committees and within subordinate structures at the official level;
- 3. In-house mechanisms are in place permitting the Department to meet the requirements which devolve upon it inter alia from the policy and expenditure management system, and from its program responsibilities vis-à-vis other departments and agencies. Specifically required are systems to produce meaningful objectives at both the strategic and operational levels, and resource allocation and reallocation decisions at headquarters and abroad.

B) Departmental Organization

- 1. The External Affairs Act has been
 revised to provide a legislative basis
 for the SSEA's and his Department's expanded responsibilities;
- 2. The powers and responsibilities of key positions within the Department are defined and promulgated;
- 3. The role of the geographic bureaux reflects the objectives of the reorganization;
- 4. Viable working arrangements respecting trade and economic matters are formulated and put into place among the Department, DRIE and MSERD.

la politique étrangère sont rationalisées, et les liens entre les deux secteurs sont suffisamment nombreux et étroits pour qu'une position ministérielle cohérente puisse être rapidement formulée sur de nouveaux points de politique.

- 2. Le Ministère occupe, au sein des façonneurs de politiques, une place qui lui permet de mettre efficacement en lumière la dimension internationale des grandes questions traitées au sein des comités des politiques du Cabinet et aux niveaux subordonnés de l'appareil gouvernemental.
- 3. Les mécanismes internes en place permettent au Ministère de s'acquitter des tâches que lui imposent notamment le système de gestion des politiques et des dépenses et ses responsabilités au niveau de l'exécution des programmes d'autres ministères et organismes. Concrètement, il faut des systèmes qui produisent des objectifs valables sur les plans stratégique et opérationnel, ainsi qu'au niveau des décisions, à Ottawa et à l'étranger, sur l'affectation et la réaffectation de ressources.

B) Organisation du Ministère

- La Loi sur le ministère des Affaires extérieures est révisée et fournit un fondement législatif aux fonctions élargies du SEAE et de son Ministère.
- 2. Les pouvoirs et responsabilités des postes clefs au Ministère sont définis et mis en oeuvre.
- 3. Le rôle des bureaux géographiques reflète les objectifs de la réorganisation.
- 4. Des arrangements de travail viables concernant les questions commerciales et économiques sont en place entre le MAE, le MEIR et le DEDER.

es th De

C)

5.

l. es De ne th

re de

de in th

2.

he re ad

De

оp

4. re de

pr bu co es

l. eq Ex

D)

an th

2.

3. se:

ac