

### PARTICIPATION

Report I established that there exists room for improvement of Francophone participation within the Department. Improvements can be made in three ways: recruitment, internal promotions or transfers. However, recruitment is rare in a period of budgetary restraint, promotions are awarded on the basis of merit and transfers between categories are infrequent. Faced with such a situation, the Department is attempting to maintain participation at the desired level. It must therefore put the accent on activities aimed at maintaining linguistic balance and seek to improve the participation of Francophones in those groups in which they are under-represented.

### P A R T I C I P A T I O N

Le Rapport I établit qu'il y a encore lieu d'améliorer la participation

francophone au sein du Ministère. On peut y arriver de trois façons: par le recrutement, les promotions internes ou les mutations. Or, le recrutement se fait rare en période d'austérité budgétaire, les promotions sont accordées suivant le mérite et les mutations inter-catégories sont exceptionnelles. Face à une telle situation, le Ministère tente de maintenir la participation au niveau souhaité.

Il lui faut donc mettre l'accent sur les activités de maintien et voir à améliorer la participation francophone dans les groupes où ils sont sous-représentés.