

Le choix de la firme de génie-conseil se fait habituellement par l'établissement d'une liste restreinte (les directives de la BAD demandent que des firmes de différents pays soient représentées) ou par un appel de préqualification de sociétés lorsque le nombre de sociétés intéressées et la spécificité du projet l'exigent. Selon le dire d'experts de la Banque, les sociétés d'experts-conseils qui réussissent à mener à bien des projets du Groupe de la BAD se rendent ordinairement de deux à trois fois auprès de l'organe d'exécution. Il vaudrait peut-être mieux que certaines des sociétés canadiennes s'associent à d'autres partenaires ou à des sociétés d'experts-conseils locaux si elles veulent maximiser leurs chances de succès à un moindre coût.

Il vous sera utile de vérifier les dates de lancement des appels d'offres, la composition des divers lots de fournitures, les meilleurs moyens d'expédition de votre soumission dans les temps requis. N'oubliez pas qu'à moins de confier expressément la tâche à la Banque, c'est l'organe d'exécution qui mènera toutes les opérations liées au lancement des appels d'offres et à la sélection des firmes gagnantes. Les appels d'offres internationaux sont publiés dans la revue *Development Business* et dans un journal local.

La sélection s'effectue en premier lieu en analysant les offres techniques, selon leur conformité aux Termes de référence et à la tâche à accomplir précédemment définis dans les cahiers des charges. Seules la proposition ayant reçu la meilleure note technique ainsi que celles qui se situeront à l'intérieur d'un écart de 10 % par rapport à la première, seront normalement jugées acceptables. On ouvre alors l'enveloppe financière des propositions acceptables, et c'est la moins-disante qui est retenue. Dans l'évaluation, les facteurs suivants seront pris en considération :

- Pour la société de génie-conseil :
 - réputation générale de la société
 - qualifications techniques et expérience générale
 - expérience dans des projets similaires
 - connaissance du pays et de l'environnement du projet
 - convenance du programme de travail et démarche proposée
 - qualification du personnel chargé de l'exécution des services et en particulier du chef de mission proposé (ici, une association avec une société locale pourra vous faire gagner des points).
- Fournisseurs de biens :
 - qualité et disponibilité du matériel proposé et des pièces de rechange
 - existence et qualité du service après-vente
 - délai de livraison des équipements et des pièces de rechange, etc.