

[Texte]

areas. We would put the money into the basic facility and the mining industry would be allowed to do the development work and produce the ore.

I am sure the Chairman understands the proposition, because to build a mill today is just beyond most mining companies. There was a time when every little mining company had its own mill, but that day is gone. It is just not possible to put in even a small mill for \$1 million or \$2 million. You could get the mine in operation for that kind of money but you could not put in the mill. Therefore, what are you going to do with the ore?

It seems to me that DREE could give some consideration to putting in a custom mill in areas that would be government supervised.

One of the difficulties is that mining people, like everybody else, do not trust their neighbours. If the neighbour had the mill they would not want to send their ore there because they would be sure that he would be cheating them. Whether he was or he was not would not make any difference; they would believe he was cheating them, therefore they would be reluctant to do that.

This kind of mill is in operation in Cobalt in the silver industry as a testing mill. Everybody sends his ore there to be tested, not really to do much developing because it will handle only a few tons, and everybody trusts it because the government has its finger in it. Now I do not know how competent they are but everybody believes they are therefore they are. It seems to me that DREE could make a contribution in this area.

If we get some of this mining operation going it has an immense multiplier effect. For every miner who is employed underground there are probably five other people who will have an income from a subsidiary industry.

Second, in this operation I do not see why the government should not take equity. Really what you are doing is going into partnership with them. If the company wants to buy it, I have no objection to that free enterprise attitude that says, I do not want the government in partnership with me, well, as soon as you make enough profit you can buy out the partner. Fine, buy him out. There should not be any problem in that kind of arrangement. But in the initial stage, perhaps we need government involvement.

I have been really concerned with DREE. We have all these bright young people in it—and we really have. There are some very bright in DREE. They made some damn bad mistakes but they have some very, very bright people. However, we do not use those people except in our assessment. We use them only in assessing whether a DREE project will be successful, whether it has a hope of being successful or whether it is desirable. When that company gets into trouble, and all companies get into difficulties in a start-up period, we are not able to go back in and give them a hand, we are not able to go in and put in an

[Traduction]

ces zones minières. Les fonds seraient investis dans cette structure de base, et l'industrie minière pourrait alors procéder aux travaux d'exploitation nécessaires à la production du minerai.

Je suis sûr que le président comprend bien ce que je veux dire, car la plupart des sociétés minières ne peuvent plus se permettre aujourd'hui, de construire une usine. A une certaine époque, la moindre petite société minière avait sa propre usine, mais ce n'est plus le cas aujourd'hui. On ne peut même plus en construire une petite avec un ou deux millions de dollars. Avec une telle somme, on peut mettre une usine en service, mais certainement pas la construire. Qu'allez-vous donc faire de tout ce minerai?

Il me semble donc que le ministère de l'Expansion devrait envisager de mettre sur pied une telle installation là où le gouvernement pourrait exercer une supervision.

L'un des problèmes qui se posent est que les industriels des mines, comme les autres d'ailleurs, ne font pas confiance à leurs voisins. Si c'était le voisin qui avait l'usine, ils ne voudraient pas lui expédier leur minerai, parce qu'ils auraient peur qu'il les roule. Que ce soit le cas ou pas, peu importe, ils auraient peur qu'il les roule, et ils ne lui expédieraient pas leur minerai.

Une usine pilote de ce genre a été construite à Cobalt pour l'argent. Chaque exploitant de mine y envoie son minerai pour le faire tester, et pas tellement pour le faire raffiner, étant donné que cette usine ne peut accueillir que quelques tonnes de minerai; tout le monde a confiance parce que c'est le gouvernement qui est responsable. Je ne sais pas dans quelle mesure la direction de cette usine est compétente, mais l'important, c'est que tout le monde croit qu'elle l'est. Je pense donc que le ministère de l'Expansion pourrait faire quelque chose dans ce domaine.

Une telle intervention de votre part ferait boule de neige. En effet, pour chaque mineur employé au fond du puits, cinq personnes environ peuvent être employées dans une industrie auxiliaire.

Deuxièmement, je ne vois pas pourquoi, dans une telle opération, le gouvernement ne garderait pas sa part. En fait, cela reviendrait à une association. Si la société veut acheter la part du gouvernement, je ne vois pas pourquoi on l'en empêcherait, du moment qu'elle fait suffisamment de profits pour se le permettre. Toutefois, au début tout au moins, l'intervention du gouvernement est certainement nécessaire.

Tout cela m'intéresse, car, au ministère de l'Expansion, il y a des jeunes fonctionnaires qui sont vraiment très brillants. Ils ont fait de sacrées grosses erreurs, mais il y a des gens très intelligents qui travaillent pour eux. Cependant, nous ne voulons pas nous en servir, sauf lorsque nous faisons une évaluation. Nous ne nous en servons que lorsqu'il s'agit d'évaluer quelles sont les chances de succès d'un projet du MEER, ou s'il serait bon d'y songer. Lorsqu'une compagnie a des problèmes, et toutes les compagnies ont des problèmes lorsqu'il s'agit de partir en affaires, nous ne pouvons pas y retourner et leur