

que tout le monde le respecte, l'admire et sait qu'il essaie toujours d'agir avec justice, avec loyauté, qu'il ne désire que ce qui est juste et qu'il n'y a rien d'arbitraire dans ses méthodes.

Il en résulte qu'une discipline parfaite existe dans son établissement. Personne ne penserait à abuser de lui ou à essayer de le tromper, parce qu'il est si bon, si juste et si franc.

Je connais une autre homme qui a adopté la méthode contraire. Il tempête, jure, réprimande, traverse son établissement comme un taureau, un magasin de porcelaine, se rendant désagréable à tout le monde. Personne ne le respecte. Il gouverne par la force, en abaissant ses employés et en se faisant craindre d'eux. Ils lui obéissent et s'en laissent imposer par lui afin d'éviter une scène, ou de crainte de perdre leur place. Si un garçon de bureau ou un sténographe fait la moindre erreur, cet homme entre dans une colère épouvantable, et tous ceux qui sont près de lui se sentent mal à l'aise.

Les personnes qui attendent en dehors du bureau entendent souvent des paroles véhémentes et un langage des plus insultants dans le bureau particulier. Ce commerçant ne réussit pas aussi bien que son voisin au caractère calme et patient.

Il ne pense jamais à reconnaître un de ses employés dans la rue.

L'autre commerçant salue toujours la jeune fille ayant le plus humble emploi dans son établissement et a un sourire agréable pour chacun, parce qu'il s'intéresse à tous. Aussi est-il aimé de tous ses employés.

LA BANQUE NATIONALE

Agrandit ses bureaux de Montréal

La Banque Nationale va agrandir les bureaux de sa succursale de Montréal devenus insuffisants avec l'augmentation de ses affaires. Le terrain dont elle a fait l'acquisition couvre une superficie de 1750 pieds et a été payé près de \$23 du pied. Dès le printemps prochain, la Banque Nationale fera probablement construire un superbe édifice sur l'emplacement dont elle vient de faire l'acquisition, et ajoutera deux étages à ses bureaux actuels.

Son personnel sera doublé pour répondre aux besoins des autres succursales qui convergent de plus en plus vers le bureau de Montréal.

La Banque Nationale est actuellement une de nos institutions les plus florissantes. Nos lecteurs savent qu'elle a une succursale à Paris.

Le mérite est une grande chose; mais de deux magasins de mérite égal, celui qui fait la meilleure publicité fera le plus d'affaires. [Washington Star].

BANQUE DES MARCHANDS DU CANADA

La quarante-cinquième assemblée annuelle des directeurs et actionnaires de la Banque des Marchands du Canada a eu lieu mercredi le 16 décembre à midi, sous la présidence de Sir Montague Allan, président. Parmi les autres directeurs et actionnaires présents étaient MM. Jonathan Hodgson, Thomas Long, C. F. Smith, Hugh A. Allan, Alex. Barnet, R. Campbell Nelles, G. Durnford, George Hague, John Patterson, C. R. Black, A. Brown, M. M. S. Foley, F. Hague, J. Watson, E. F. Hebden, T. E. Merrett et D. C. Macaraw.

Le président nomma M. J. M. Kilbourn, secrétaire de la Banque, pour agir comme secrétaire de l'assemblée.

Les minutes de la dernière assemblée furent lues et adoptées.

Rapport annuel

Le président soumit alors le rapport annuel des directeurs comme suit:

Vos directeurs ont l'honneur de vous soumettre l'état annuel du rapport de la Banque à la fermeture des livres le 30 novembre dernier, rapport couvrant les affaires de l'année. Les profits nets s'élèvent à \$738,597.19, profits qui sont moindres que ceux d'il y a un an; mais il ne faut pas oublier que les conditions ont été moins favorables. Nos dépôts portant intérêt ont augmenté dernièrement et se sont élevés à une somme beaucoup plus considérable, tandis que nos fonds de prêts à demande — près de \$11,000,000 — ont également beaucoup augmenté en raison du ralentissement dans l'activité du commerce, ce dernier ayant rapporté

beaucoup moins qu'à n'importe quelle date pendant plusieurs années.

Après avoir payé le dividende ordinaire de 8 pour cent, nous avons disposé du surplus en ôtant \$100,000 du compte de la valeur de l'édifice de la Banque, en contribuant \$25,000 au fonds de pension des officiers et en reportant la balance au compte des profits non partagés qui a maintenant atteint le total de \$400,997.94.

Toutes les succursales de la Banque ont été dûment inspectées. — Nous avons trouvé désirable de fermer l'office de la Banque à Douglass, Ontario, dont le maintien n'était pas justifié. Nous avons ouvert des succursales à Melville, Sask., Wainwright, Alta., et à Toronto, rue du Parlement.

En ce qui concerne le resserrement universel d'argent éprouvé l'année dernière, resserrement qui parfois est allé jusqu'à causer presque une panique, sans que nous prétendions avoir eu une prescience non justifiée, nous avons eu de bonne heure des indications de ce qui allait se passer et nous nous sommes préparés pour quelque chose de ce genre bien d'avance, de sorte que nous avons pu traverser cet état de dépression beaucoup plus facilement et sans gêner notre vaste clientèle qui escompte ses billets dans nos Banques. Pendant ce temps une perspective financière plus claire s'est produite et nous espérons voir désormais une reprise graduelle et générale des affaires, à la suite d'une excellente récolte dans le Nord-Ouest et de bons prix.

Le tout respectueusement soumis,

H. MONTAGU ALLAN,
Président.

Etat des affaires de la Banque pour l'année finissant le 30 novembre 1908.

Les profits nets de l'année, après paiement des charges, rabais sur escomptes, intérêt sur dépôts et après avoir fait ample provision pour dettes mauvaises et douteuses, se sont élevés à . . . \$ 738,597.19
La balance reportée du 30 novembre 1907 était de . . . 267,400.75

Ce qui fait un total de . . . \$1,005,997.94

Cette somme a été employée comme suit:

Dividende No 82 au taux de 8 pour cent par an . . .	\$120,000.00
Dividende No 83 au taux de 8 pour cent par an . . .	120,000.00
Dividende No 84 au taux de 8 pour cent par an . . .	120,000.00
Dividende No 85 au taux de 8 pour cent par an . . .	120,000.00
	\$ 480,000.00
Rayé du compte de l'édifice de la Banque . . .	100,000.00
Contribution au fonds de pension des officiers . . .	25,000.00
Balance reportée . . .	400,997.94
	\$ 1,005,997.94

Etat du Passif et de l'Actif au 30 novembre 1908.

PASSIF.

2.—Au public:	
Billets en circulation . . .	\$ 4,740,478.00
Dépôts à demande . . .	\$12,514,562.52
Dépôts sujets à avis (Intérêt accru jusqu'à date y compris) . . .	25,880,163.87
Dépôts par d'autres Banques au Canada . . .	2,933,156.20
	\$41,327,872.68
Balance due à des agents en Grande-Bretagne . . .	8,412.15
Dividende No 85 . . .	120,000.00
Dividendes non réclamés . . .	865.00
	\$46,197,627.83