

in the National Security Council and the Department of State. For instance, the Chairman of the Joint Chiefs of Staff is a member of the NSC, the NSC Review Group, the Defence Program Review Committee, and the NSC Under Secretaries Committee, and officers of the Joint Staff attend many interdepartmental meetings. Nevertheless, it is possible to recognize a chain of command, beginning with the officers that have a particular responsibility for affairs relating to Canada, and leading up through the Assistant Secretaries, and eventually to the NSC and the President. As in the case of the Department of State, major policy matters take one channel, more routine matters another.

Research on topics relating to Canada is undertaken on occasion within several agencies of the United States Government. For instance, the Bureau of Intelligence and Research, Office of Research and Analysis for Western Europe, in the State Department, has prepared studies on Canada, as have the Central Intelligence Agency and the Defence Intelligence Agency. These studies are sometimes reflected in the National Intelligence Estimates, or the Special National Intelligence Estimates, of the United States Intelligence Board. It is also feasible that a National Policy Paper on Canada could be prepared by the State Department, but this has not occurred for some time, possibly because of the sheer magnitude of the task of mobilizing all the agencies of the United States Government interested in Canada, and synthesizing their views into a succinct and comprehensive statement. A year or so ago, a paper on Canada was prepared by the Policy Planning Council, (now merged with the Secretariat of the State Department) and circulated within the Administration, but its orientation appears to have been largely informational.

Joint United States-Canadian Instruments

Over the years, and as specific needs have arisen, the two governments have created joint institutions to ensure a maximum of harmony and co-operation in particular areas. These are listed in Appendix A to Appendix "A" (sic), *Canadian Governmental Instruments for Conducting Relations with the United States*, Minutes of Proceedings of Standing Committee on External Affairs and National Defence, Nov. 20, 1969, pages 3:55 to 3:63. Since they have been conceived generally to deal with a specific problem, or

tout spécialement au sein du Conseil de la sécurité nationale et au Secrétariat d'État. Ainsi, par exemple, le président de l'État-major conjoint fait partie du Conseil de la sécurité nationale, du Groupe d'étude du Conseil de la sécurité nationale, du Comité d'étude des programmes de défense et du Comité des sous-secrétaires du Comité de la sécurité nationale, et les officiers de l'État-major conjoint assistent à plusieurs réunions interministérielles. Il est cependant possible de reconnaître une certaine hiérarchie dans les fonctions, à partir des officiers qui sont chargés spécialement des affaires qui touchent le Canada, en passant par les sous-secrétaires pour en arriver enfin au Conseil de la sécurité nationale et au Président. Comme c'est le cas pour le Secrétaire d'État, les questions de politique d'importance majeure prennent une direction et les affaires de moindre importance en prennent une autre.

Plusieurs organismes du gouvernement américain entreprennent à l'occasion des recherches sur des sujets qui concernent le Canada. Ainsi, par exemple, le Bureau de renseignements et de recherche du Directorate de la recherche et de l'analyse pour l'Europe occidentale, au sein du Secrétariat d'État, a déjà préparé des études sur le Canada, de même que le Central Intelligence Agency et la Defence Intelligence Agency. Ces études ont parfois des répercussions sur le budget de la National Intelligence ou de la Special National Intelligence de la Commission des renseignements des États-Unis. Il se pourrait aussi que le Secrétariat d'État soit appelé à préparer un Livre Blanc sur la politique nationale à l'égard du Canada, mais cela ne s'est pas produit depuis un certain temps; c'est sans doute à cause de la tâche monumentale qu'il faudrait entreprendre pour mobiliser tous les organismes du gouvernement des États-Unis qui s'intéressent aux affaires canadiennes et de synthétiser leurs points de vue dans un exposé global et succinct. Le Conseil de la planification de la politique, qui fait maintenant partie du Secrétariat d'État, a préparé il y a un an environ une étude sur le Canada et cette étude a été portée à la connaissance du Gouvernement, mais il semble que cette étude n'a été préparée qu'à titre d'information.

Organes mixtes Canada—États-Unis

Au cours des années, et à mesure que des besoins particuliers se sont présentés, les deux gouvernements ont créé des institutions mixtes afin d'assurer un maximum d'harmonie et de coopération dans des domaines précis. On en verra la liste à l'Appendice A de l'Appendice «A» (sic), *Instruments régissant les relations du gouvernement du Canada et celui des États-Unis*. Procès-verbaux du Comité pour les affaires extérieures de la défense nationale, 20 novembre 1969, page 3:55 à 3:63. Comme ces institutions ont été con-