

[Text]

And while that exercise took a little longer than all of us may have wished, it was, in fairness, one of the more extensive accounting changeovers ever undertaken in this country.

It entailed amongst other things, a changeover from cash to accrual and the complex procedure of establishing a new accounting system and determining the assets and liabilities of the corporation.

Your committee also recommended last year that the corporation retain the Auditor General as the joint auditor of the corporation, and, as Judge Marin told you, that too has been done.

Finally, Mr. Chairman, your committee recommended that the Auditor General conduct a further comprehensive audit, and we agree that this would be useful at some point in the not too distant future. As you know, the Government of Canada is currently examining the whole question of the financial accountability of Crown corporations, and we will be co-operating fully in that process.

And now, Mr. Chairman, I would be pleased to answer questions that you or the members of this committee might have for us.

**The Chairman:** Prior to this morning, the committee had an opportunity to study the briefing notes prepared by the staff, the previous reports, submissions, and the opening statements. Last evening we had a final briefing meeting sort of to decide what the interests of the members of the committee are. I think, for your purposes, to enable you to understand the direction we are taking, it will break down basically this way: Mr. Neil has an opening question with respect to board of director responsibilities.

• 0940

Mr. Clarke and myself have some questions about accountability and financial statements. Miss Nicholson and Mr. Gilchrist have questions which relate to performance, labour relations, financial self-sufficiency.

It does not mean that others of us will not follow up on a line of questioning which may have been begun by one of the other members. We are operating on a nonpartisan basis in this committee and we are concerned with the implementation of policy and not the formulation of policy. I think you will find that our style of questioning is perhaps a little more free-wheeling than in other committees, and informal.

With that brief opening statement from myself, are there any remarks which either Mr. Marin or Mr. Warren might wish to address to the committee and that were not taken care of in the opening statement?

**Mr. R. M. Warren (President, Chief Executive Officer, Canada Post Corporation):** Not by me, Mr. Chairman.

**Mr. Marin:** Thank you very much. My comments were made in writing.

**The Chairman:** Mr. Dye?

[Translation]

Et bien que sa production ait demandé un peu plus de temps que tous nous ne l'aurions souhaité, il faut dire, en toute justice, qu'il demandait l'un des plus vastes changements de méthodes comptables jamais entrepris au pays.

Il fallait notamment passer d'une méthode de comptabilité de caisse à une méthode de comptabilité d'exercice et, procédure complexe, définir un nouveau système comptable, de même que déterminer l'actif et le passif de la Société.

Votre Comité a aussi recommandé l'an dernier à la Société de conserver le vérificateur général comme covérificateur de la Société, recommandation qui, comme M. le Juge Marin vous l'a dit, a également été mise en oeuvre.

Enfin, monsieur le président, votre Comité avait recommandé que le vérificateur général procède à une nouvelle vérification exhaustive et nous convenons qu'une telle démarche serait utile dans un avenir assez rapproché. Comme vous le savez, le gouvernement du Canada est à réexaminer toute la question de la responsabilité financière des sociétés d'état et nous avons l'intention de collaborer pleinement à ces travaux.

Et maintenant, monsieur le président, je serais heureux de répondre aux questions que vous-même ou les membres de ce Comité auriez à nous poser.

**Le président:** Avant la réunion de ce matin, les membres du Comité ont eu l'occasion d'étudier les notes d'information rédigées par le personnel, les rapports précédents, les mémoires et les déclarations. Hier soir, nous avons tenu une brève séance d'information afin d'identifier les questions qui intéressent les membres du Comité. Pour votre gouverne, afin de vous permettre de comprendre dans quelle voie nous nous engageons, voici comment nous allons procéder: M. Neil a une première question qui porte sur les responsabilités du conseil d'administration.

M. Clarke et moi-même avons quelques questions sur la responsabilité et les états financiers. M<sup>lle</sup> Nicholson et M. Gilchrist ont des questions visant le rendement, les relations de travail et l'autonomie financière.

Cela ne signifie pas pour autant que certains parmi nous ne donneront pas suite à des questions soulevées par un autre membre. Nous fonctionnons ici de façon non partisane, et nous nous intéressons à la mise en oeuvre de politiques et non pas à la formulation de politiques. Je crois que vous constaterez que la manière dont nous posons les questions est peut-être un peu plus libre et plus détendue que dans d'autres comités.

Cela dit, est-ce que M. Marin ou M. Warren ont quelques remarques à nous faire qui ne se trouvent pas déjà dans leur déclaration?

**M. M. R. Warren (président, Société canadienne des postes):** Je n'ai rien à dire, monsieur le président.

**M. Marin:** Merci beaucoup. Vous avez déjà mes commentaires par écrit.

**Le président:** Monsieur Dye?