

décisionnel, la participation des filiales à la planification à long terme et la trajectoire des échanges internes, ainsi que la répartition et la qualité des travaux de R-D.

Les échanges internes⁸

Certains attribuent la multiplication des échanges au sein des multinationales à leur mondialisation ou à leur apatridie grandissantes. Bien que les données dont on dispose à ce sujet soient rares et souvent peu fiables, elles indiquent que le phénomène n'est pas aussi répandu que certains ouvrages le laissent croire. Lors d'une étude réalisée en 1993, l'OCDE a constaté que, dans l'ensemble du commerce américain, les échanges internes des sociétés représentaient une proportion restée assez constante entre 1977 et 1989.⁹ Quoique cette proportion n'ait pas été négligeable, les échanges en cause se faisaient plus souvent qu'autrement de la société-mère à ses filiales. Dans la plupart des cas, on peut même dire qu'ils étaient pratiquement à sens unique. Les chiffres disponibles tendent à démontrer l'intégration des multinationales à l'échelle internationale et témoignent d'importants échanges internes chez celles-ci, mais ne confirment pas une apatridie croissante, puisque les filiales étrangères obtiennent encore l'essentiel de leurs importations de leur société-mère.

La recherche et le développement¹⁰

La thèse de l'apatridie croissante des multinationales s'appuie également sur la décentralisation accélérée des travaux de R-D. Si tel était bien le cas, la recherche visant le perfectionnement des produits serait exécutée à des endroits différents et dans des marchés différents. Il est vrai que les multinationales font parfois réaliser certains de ces travaux hors de leur pays d'origine et probable que leur présence à l'étranger stimule la R-D, mais nous n'avons pu déceler aucune véritable tendance à la décentralisation.¹¹ Par ailleurs, plusieurs chercheurs ont constaté que non seulement la gestion de la R-D était centralisée aux plus hauts niveaux de l'entreprise, mais aussi que les établissements de recherche étaient généralement peu éloignés du

⁸ Cet aspect de la question est étudié plus en profondeur à la section 3.3.

⁹ OCDE, *Étude sur les échanges intra-entreprise*, TD/TC/WP(92)68/REV1, décembre 1992.

¹⁰ La section 3.2 contient une étude plus détaillée de cet aspect de la question.

¹¹ Certaines données démontrent cependant un accroissement de la R-D *internationalisée*.