

## LE CYCLE D'ACHAT

L'exercice financier des organismes gouvernementaux mexicains correspond à l'année civile. Alors que la valeur des achats gouvernementaux de matériaux de construction est relativement constante tout au long de l'année, les achats augmentent sensiblement en décembre, alors que les organismes s'efforcent d'utiliser les budgets restants. Les achats réalisés en décembre représentent souvent le double de ceux du mois de novembre.

## LES RETARDS DE PAIEMENTS

Les exportateurs canadiens à destination du Mexique signalent que les comptes à payer finissent par être réglés, mais que les paiements sont souvent en retard, en particulier à cause du coût élevé du capital. En 1993, on a souvent signalé des retards de paiements dans le cas des contrats gouvernementaux et les effets de ces retards se sont répercutés sur les sous-traitants et les fournisseurs. Il faut s'attendre à de tels délais et les prévoir quand on définit les obligations envers des tierces parties.

## VENDRE AU GOUVERNEMENT

Malgré la tendance aux projets clé en main, les organismes gouvernementaux continueront à acheter de grandes quantités d'articles destinés aux grands projets de travaux publics. C'est ainsi que c'est en général la *Comisión Nacional del Agua (CNA)*, ou Commission nationale des eaux, qui achète directement des canalisations d'aqueducs et d'égouts pour la plupart des nouveaux projets.

Même dans le cas des projets clé en main, les fonctionnaires continuent à participer aux décisions d'achat. Ils jouent souvent un rôle déterminant dans la définition des normes pour les nouveaux produits. C'est pour cela que les fournisseurs ne doivent pas oublier les fonctionnaires concernés dans leurs efforts de commercialisation, même si ceux-ci ne sont pas des acheteurs des produits de l'entreprise.

Quant à vendre aux clients du gouvernement, on y parvient souvent de façon plus efficace au moyen d'un représentant local comme un agent, un distributeur ou un partenaire dans une co-entreprise. Il est essentiel que ce partenaire ait une expérience directe de l'organisme gouvernemental concerné.

Il n'est plus nécessaire d'être inscrit auprès du gouvernement fédéral avant de pouvoir répondre à des appels d'offres de contrats du gouvernement. Toutefois, un grand nombre d'organismes fédéraux, d'État et municipaux tiennent une liste des fournisseurs qualifiés. L'inscription sur ces listes est une façon importante d'attirer l'attention sur les produits d'une entreprise.

## LE MARCHÉ NON STRUCTURÉ

Le secteur non structuré de la construction englobe les activités de construction réalisées par les propriétaires privés de maisons et par les petits entrepreneurs qui ne sont pas enregistrés. De par sa nature, ce marché est difficile à quantifier. Certains ont évalué qu'il peut représenter 60 pour cent de toutes les activités de construction au Mexique.

Environ la moitié des constructions résidentielles au Mexique sont réalisées par ce secteur non structuré, souvent par le propriétaire et parfois sans qu'il détienne le titre de propriété du terrain. Même dans le cas des logements pour personnes à faible revenu construits par les entreprises de construction du secteur structuré au moyen de programmes parrainés par le gouvernement, il incombe souvent au propriétaire de la maison de la finir lui-même.

