

Ces adjoints sont principalement recrutés dans le milieu universitaire, à l'exception de quelques-uns qui proviennent du milieu des affaires et du milieu journalistique. Pour compenser le manque de nouvelles recrues, le Ministère commence à embaucher des femmes. À cette époque, les femmes n'étaient pas admissibles aux postes d'agents du service extérieur. Douze femmes entrent au Ministère en 1942-1943. Elles accomplissent le travail d'agents subalternes mais sont classées et rémunérées comme commis, à 60 p. 100 du salaire – une situation manifestement inéquitable.

Tous ces changements – une représentation accrue à l'étranger, l'arrivée de M. Robertson et une organisation améliorée – ont pour effet d'ouvrir le Ministère à de nouvelles idées et d'encourager l'action, un besoin qui devient de plus en plus apparent au fur et à mesure que la guerre progresse. Ceci est

particulièrement vrai après l'entrée en guerre des États-Unis en décembre 1941 et le déclin de l'importance relative du Canada. Dirigé par MM. Wrong et Robertson à Ottawa et M. Pearson à Washington, le Ministère fournit des arguments intellectuels en faveur d'une plus grande place pour le Canada dans les affaires mondiales. Avançant des principes « fonctionnalistes », selon lesquels la contribution d'un pays devrait être à la base du rôle qu'il entend assumer pour diriger les activités internationales, les diplomates canadiens réussissent à obtenir un droit de parole approprié pour le Canada dans le cadre de l'effort de guerre déployé par les Alliés. Ils parviennent aussi à exprimer leur point de vue lors de l'édification d'une nouvelle organisation internationale, l'Organisation des Nations Unies (ONU).



³⁰ La délégation canadienne à la Conférence des Nations Unies, à San Francisco, en mai 1945. De gauche à droite : C.S.A. Ritchie, P.E. Renaud, Elizabeth MacCallum, Lucien Moraud, Escott Reid, W.F. Chipman, Lester B. Pearson, J.H. King, Louis Saint-Laurent, le premier ministre W.L. Mackenzie King, Gordon Graydon, M.J. Coldwell, Cora Casselman, Jean Désy, Hume Wrong, Louis Rasminsky, L.D. Wilgress, M.A. Pope, R. Chaput. (Source : Nicholas Morant, Bibliothèque et Archives Canada, C-022719)