Tableau 3: Concurrence entre deux entreprises: un autre cas

Airbus Boeing	Produit	Ne produit pas
Produit	-20 5	0 125
Ne produit pas	0 100	0

Les chiffres ne sont guère différents, mais la différence est décisive. Dans le Tableau 3, on suppose que Boeing possède quelque avantage sous-jacent - peut-être une meilleure technologie - de sorte que, même si Airbus entre sur le marché, Boeing trouvera quand même rentable de produire l'avion. Toutefois, Airbus ne peut pas produire l'avion de façon rentable si Boeing entre sur le marché.

En l'absence d'une subvention, le résultat du Tableau 3 sera dans la case supérieure droite. Boeing produit l'avion, mais pas Airbus. Supposons maintenant que, comme dans le cas précédent, le gouvernement européen verse une subvention de 25, ce qui suffit pour inciter Airbus à produire l'avion. Les nouveaux résultats sont indiqués dans le Tableau 4.

Tableau 4: Effets d'une subvention à Airbus.

Airbus Boeing	Produit	Ne produit pas
Produit	5	125
Ne produit pas	125 0	0

Le résultat, qui se trouve dans la case supérieure gauche, est que les deux entreprises produisent l'avion. Dans ce cas, Airbus, qui reçoit une subvention de 25, fait des bénéfices de 5 seulement. Autrement dit, nous avons inversé le résultat précédent, dans lequel une subvention entraînait des bénéfices supérieurs au montant de la subvention. Cette fois-ci, le résultat est différent parce que la subvention n'a pas réussi à dissuader Boeing. Au début, les deux cas étaient très semblables. Pourtant, dans un cas, une subvention semble une très bonne idée, tandis que dans l'autre, elle est catastrophique. Il semble que l'efficacité des politiques