

TÉMOIGNAGES

CHAMBRE DES COMMUNES,

le 16 avril 1951.

Le Comité sessionnel des chemins de fer et de la marine marchande se réunit à 11 heures du matin, sous la présidence de M. Cleaver.

Le PRÉSIDENT: Messieurs, nous sommes en nombre. Allons-nous considérer tout d'abord le rapport annuel des chemins de fer Nationaux du Canada? M. Gordon a la parole.

M. DONALD GORDON, C.M.G. (président des chemins de fer Nationaux du Canada): Monsieur le président, j'aimerais présenter un court exposé préliminaire sur la forme et le style du rapport. Il m'est difficile, je l'avoue, d'imaginer que plus d'une année s'est écoulée depuis que j'ai comparu pour la première fois devant le Comité comme représentant de la direction du National-Canadien. Cette année a été fort chargée et a donné d'assez bons résultats, mais à maint égard elle a apporté des tracasseries et de nombreux changements importants. Parmi les membres du personnel, quelques hauts fonctionnaires bien connus ont été radiés des listes. Veuillez vous reporter, pour commencer, à l'énumération des fonctionnaires d'administration et de direction, donnée à la page 3 du rapport.

Vous remarquerez que deux vice-présidents ont pris leur retraite: M. J. P. Johnson, vice-président de la région de l'Ouest, le 1^{er} octobre 1950, et M. Alis-tair Fraser, vice-président du trafic, le 15 mars 1951. Tous deux se sont dévoués aux intérêts de la compagnie durant de longues années de bons et loyaux services. Le 22 octobre 1950, un homme que beaucoup d'entre vous connaissent, M. Walter S. Thompson, a pris sa retraite, après avoir fourni, à titre de directeur des relations extérieures, de loyaux et excellents services qui lui ont valu la reconnaissance de directions successives. Dans mon propre bureau, la mort de mon assistant, M. G. W. V. Shaw, a causé une autre perte cruelle à la compagnie, d'autant plus que M. Shaw était un homme encore peu âgé.

Je me dispenserai de parler maintenant des autres changements qui se sont produits parmi les hauts fonctionnaires du personnel, car ils sont mentionnés au chapitre du rapport consacré à la difficulté administrative provenant du nombre exceptionnellement élevé de ces fonctionnaires qui prennent leur retraite et de ceux qui sont sur le point de la prendre.

Je crois qu'il serait avantageux pour vous qu'avant de me mettre à vous faire lecture du rapport, je vous donne quelques explications sur la méthode suivie cette année en matière de préparation du texte et de présentation des sujets, méthode qui est un peu différente de celle d'autrefois.

Le rapport se divise en trois parties principales, qui sont d'abord la lettre de présentation, puis le sommaire de l'exploitation durant l'exercice 1950, enfin, l'inventaire comptable et la statistique. La lettre de présentation est destinée à un libre exposé général des problèmes et de méthodes administratifs qui ne pourraient cadrer comme il faut avec une analyse qui se borne surtout à l'exercice 1950. On s'est donc efforcé d'y faire voir les résultats de 1950 sous leur vrai jour et de brosser un tableau à la fois rétrospectif et futur des effets exercés par l'évolution constante des conditions économiques sur le réseau du National-Canadien, en faisant ressortir quelques-uns des problèmes immédiats qui restent à être résolus au cours de l'année prochaine.