

- L'*Instituto Mexicano del Seguro Social — Solidaridad (IMSS — Solidaridad)*, Institut mexicain pour la sécurité sociale, regroupe les services assurés dans le cadre du Système national de bien-être de *Solidaridad*;
- Le *Sistema Nacional Para el Desarrollo Integral de la Familia (DIF)*, Système national pour le développement de la famille, fournit l'assistance sociale et prend soin des enfants défavorisés;
- Les *Institutos Especializados*, instituts spécialisés, sont regroupés à Mexico et servent à la fois d'hôpitaux et d'établissements d'enseignement; et
- Les *Servicios Estatales, Municipales y Universitarios*, unités médicales dont le financement provient de divers États et gouvernements municipaux, ainsi que des universités.

Le système à base de cotisations

La *población derechohabiente*, système à base de cotisations, couvre les Mexicains ayant officiellement un travail et leurs familles. Il exploite un tiers des installations de soins primaires et 55 pour cent des hôpitaux du Système national de soins de la santé.

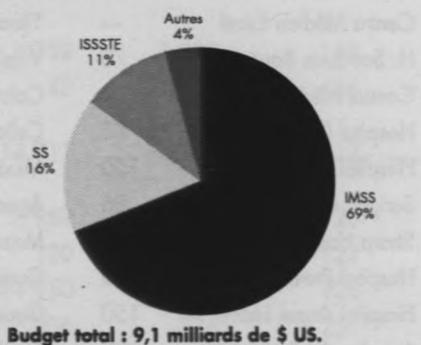
- L'*Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS)*, Institut mexicain pour la sécurité sociale, couvre les employés du secteur privé et leurs familles, et représente environ 78 pour cent du système à base de cotisations;
- L'*Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado (ISSSTE)*, Institut pour la sécurité et les services sociaux pour les employés du secteur public;
- Le *Secretaría de la Defensa Nacional (SDN)*, Secrétariat à la Défense nationale;
- Le *Secretaría de Marina (SM)*, Secrétariat à la Marine; et
- *Petróleos Mexicanos (PEMEX)*, la société pétrolière d'État.

Le système privé de soins de la santé

Les plus importants hôpitaux privés sont situés à Mexico. Il y a également des établissements importants, mais en moins grand nombre, dans la plupart des

grandes villes du Mexique dont Monterrey et Guadalajara. Les hôpitaux du système privé fonctionnent indépendamment les uns des autres. Un petit nombre d'entre eux ont des «succursales» à d'autres endroits.

RÉPARTITION DU BUDGET NATIONAL DES SOINS DE SANTÉ



LA CONCURRENCE

Assez peu de sociétés mexicaines sont en mesure de fournir des services auxiliaires sophistiqués au Système national de soins de la santé. D'après les dirigeants du *Secretaría de Salud (SS)*, Secrétariat à la Santé, moins de 50 entreprises participent au Mexique à la planification et à la construction des hôpitaux. Il n'y en aurait pas plus de 20 à être en mesure de respecter les normes du SS. Il faut par contre s'attendre à ce que les sociétés mexicaines soient très concurrentielles pour les services nécessitant peu de technologie, comme la blanchisserie.

Les États-Unis dominent le marché des services importés. Les organisations américaines de préservation de la santé (OPS) se sont implantées de façon agressive au Mexique. Les employeurs et les travailleurs cotisent le plus souvent à un régime d'OPS qui assure les soins de base par l'intermédiaire d'un réseau de cliniques et de docteurs. Certains critiques prétendent que ce concept ne réussira pas au Mexique parce qu'il n'y a que peu de personnes à pouvoir s'y offrir une assurance privée. Malgré cela, les OPS visent des créneaux du marché qui ne dépendent pas nécessairement des services privés d'assurance.

Un certain nombre de sociétés américaines ont formé des coentreprises avec des

sociétés mexicaines pour construire des hôpitaux et d'autres installations de santé. On constate de plus en plus que celles-ci sont conçues, construites et exploitées dans le cadre de projets clés en main.

On ne dispose d'aucune donnée officielle sur les échanges commerciaux de ces types de services et il est difficile d'évaluer la part canadienne de ce marché. On peut toutefois signaler qu'il y a au moins une entreprise canadienne à participer activement à la construction d'hôpitaux (cf. tableau). En règle générale, les sociétés canadiennes qui offrent déjà des services aux systèmes publics de soins de la santé devraient bénéficier d'avantages concurrentiels.

SERVICES AUXILIAIRES DE SANTÉ : D'IMPORTANTES NOUVELLES POSSIBILITÉS

Le recours aux services spécialisés pour assurer la prestation des soins de la santé est un phénomène relativement récent au Mexique, qui laisse entrevoir un marché important et en pleine croissance. Les principaux marchés secondaires sont ceux des services de construction hospitalière, de gestion des services de santé, des services d'information, d'équipement, de gestion des déchets et de formation.

Les services de construction d'hôpitaux

Les spécialistes mexicains des soins de la santé estiment qu'il faut de 50 à 60 nouveaux hôpitaux d'une capacité de 30 à 100 lits. Le *Secretaría de Salud (SS)*, Secrétariat à la Santé, a commencé à vérifier avec plus de rigueur que les nouveaux hôpitaux répondent à la fois à des normes de santé et d'architecture. Cela fait apparaître une demande pour des systèmes de conception et de planification plus sophistiqués.

Même si les architectes et les ingénieurs mexicains utilisent régulièrement des techniques importées dans leurs travaux de conception, peu d'entre eux ont des partenaires étrangers. Ce type d'association constitue d'ailleurs une des possibilités intéressantes pour les sociétés canadiennes.

