

*[Texte]*

ty. The transient, uncertain life of a skilled worker has made it less and less rewarding for new people to enter the skilled trades you are seeking.

The situation can be completely changed by concentrating on improving the flow of information required to establish contacts between groups of skilled workers and the people requiring the work. We are suggesting that a series of regional computer networks be established, with the eventual goal of establishing a national computer network with associated data bases to provide information on contracts available, materials, services, labour requirements, and legal documents relating to available contracts.

I would like to add—and this is the fundamental aspect I have learned with the Boeing situation—it is the group that counts: the ability to get groups of workers working.

• 1620

The network would provide all the information a contractor would require to prepare a bid. The contract arrangements and work execution would be accomplished through normal channels. In other words we would not be setting up a mechanism, or recommending a mechanism, to close contracts but rather a mechanism that will let industry know what is available so that they can match their own growth plans with the data and put groups of their own employees to work in meaningful jobs. Those contractors or individuals who do not qualify for a direct link into the network would acquire the same benefits by using the network through a local data centre at a nominal monthly rate.

The network as we currently see it would be a dynamic operation constantly receiving new data on services required or available. A company requiring the services of a firm employing skilled workers would originate a request for a quotation and deliver the request to the network via their own computer or service centre.

**Mr. McDermid:** Excuse me. Do you think we could have copies of your presentation now so that we may underline as we follow along? There may be questions that we will want to put to you. Thank you very much.

**The Chairman:** Where were you, in your brief, Mr. McFarlane.

**Mr. McFarlane:** I was at the end of the first paragraph on the second page.

**The Chairman:** Fine.

**Mr. McFarlane:** The contractor or service company's computers will be constantly receiving information on the jobs available until they find jobs which fit their firm's production

*[Traduction]*

entraîne des fluctuations très marquées des besoins en main-d'œuvre dans les régions où le niveau d'embauche est élevé, des coûts de main-d'œuvre extrêmement élevés et une faible productivité. C'est en raison de cette incertitude liée à la vie de l'ouvrier qualifié que de moins en moins de gens sont attirés par les métiers spécialisés que vous aimeriez les voir exercer.

La situation pourrait changer du tout au tout si l'on s'employait à améliorer l'échange de renseignements voulu pour instaurer le contact entre les groupes d'ouvriers qualifiés et les personnes qui ont besoin de leurs services. A notre avis, il s'agirait d'instaurer une série de réseaux régionaux de renseignements informatisés, dans l'idée d'instaurer éventuellement un réseau national auquel seraient rattachés des centres de données, dans le but de fournir divers renseignements: les marchés disponibles, les besoins en matériel, en services et en main-d'œuvre et les documents juridiques relatifs aux marchés disponibles.

A ce stade-ci, je voudrais vous faire part d'un important enseignement que j'ai tiré de l'expérience de Boeing à savoir que c'est le groupe qui compte, l'aptitude à faire travailler des groupes d'ouvriers.

Le réseau pourrait fournir tous les renseignements dont a besoin un soumissionnaire pour préparer une offre. Le contrat serait préparé et le travail exécuté par les voies habituelles. C'est dire que nous ne nous proposons pas de mettre au point un mécanisme ou de recommander l'adoption d'un mécanisme destiné à faciliter la conclusion de contrats, mais plutôt un mécanisme permettant de renseigner l'industrie de façon à ce que celle-ci puisse examiner ses propres projets d'expansion à la lumière des données fournies de façon à ce qu'elle puisse faire bénéficier des groupes d'employés qui sont à son service de postes intéressants. Les soumissionnaires ou individus qui ne peuvent être reliés directement au réseau pourraient malgré tout bénéficier des mêmes avantages en utilisant le réseau par le biais d'un centre local de données, moyennant l'acquittement d'un droit mensuel nominal.

Tel que nous le percevons, le réseau serait un mécanisme dynamique recevant constamment de nouvelles données sur les services requis ou offerts. Ainsi, une société ayant besoin des services d'une autre société qui emploie des ouvriers qualifiés pourrait présenter une demande de prix et la transmettre au réseau par le biais de son propre centre d'informatique.

**M. McDermid:** Excusez-moi. Nous aimerions si possible obtenir maintenant des copies de votre mémoire de façon à pouvoir souligner au fur et à mesure que vous le parcourez. Il y a peut-être des questions que nous aimerions vous poser. Merci beaucoup.

**Le président:** Où en étiez-vous, M. McFarlane?

**M. McFarlane:** J'en étais à la fin du premier paragraphe, à la seconde page.

**Le président:** Très bien.

**M. McFarlane:** Le soumissionnaire ou la société de location de services recevrait constamment, par le biais de leur ordinateur, des renseignements sur les postes à combler jusqu'à ce