

technique très spécialisé comme l'indique l'ambassadeur français Jusserand dans son livre «L'École des Ambassadeurs», mais plutôt «une certaine habitude du monde et un savoir pour ainsi dire presque illimité». Ces principales attributions se résumaient à la représentation, la négociation, la rédaction de rapports et à la protection des intérêts de son pays. La diplomatie traditionnelle se réclamait de la noblesse et s'adressait aux gens bien nés. L'évolution de la professionnalisation des agents diplomatiques est marquée sensiblement par un développement en deux étapes: d'abord le système pré-bureaucratique que nous venons d'expliquer. Il se caractérise par une diplomatie de noblesse. Un corps d'élite dont l'esprit d'abnégation qu'on lui impose se reflète dans le recrutement de ses effectifs. Ce corps d'élite est formé des meilleurs éléments des familles patriciennes de l'État, leur éducation générale, en particulier en langues étrangères et en histoire, doit produire le type de diplomate désiré: le généraliste capable de s'adapter à tous les groupes et toutes les situations.

On demandera en outre à l'agent diplomatique de renoncer à ses préjugés et vues personnelles dans l'accomplissement de ses tâches. Ce désavantage sera rapidement contrebalancé par la présence de compensations équivalentes, soit le sentiment d'appartenance à une petite élite cosmopolite et à une confrérie de gens partageant une culture similaire, agissant à un niveau international.

La fin de cette époque sera marquée premièrement par une diminution des relations entre les dynasties pour laisser place à un système de relations internationales reflétant les intérêts des peuples. Les diplomates, pour des raisons évidentes, seront lents à s'adapter aux changements nouveaux. Les atours et habitudes onéreuses de l'époque précédente seront conservées par coutume ou tradition. D'autre part, les échecs répétés à faire éviter les grandes guerres de notre siècle contribueront à ternir définitivement la réputation de gestionnaires des conflits qu'avaient conservée jusque-là les diplomates.

### **Le système bureaucratique**

Les cours des événements mondiaux depuis le début de ce siècle forcera donc les agents diplomatiques à redéfinir leur profession. Il ne s'agit plus de parler de la «technique» comme de la justifier. C'est l'avènement du système bureaucratique. Les agents diplomatiques deviennent des instruments réels de l'État pour lui assurer une présence effective en territoire étranger. Peu à peu, cette présence se minimisera à cause de l'effet du développement des communications instantanées et la présence de plus en plus nombreuse d'experts et de spécialistes affectés temporairement dans les ambassades.

L'adoption du concept de carrière, développé après un examen d'entrée rigoureux, aura pour effet ultime de démocratiser mais aussi de sauvegarder l'esprit d'atelier fermé de la profession. L'addition d'une littérature nouvelle et de méthodes d'analyse du comportement des États et, enfin, d'utilisation des symboles professionnels (i.e. associations