

### **La conception du partenariat**

Les partenaires doivent commencer par répondre à quelques questions fondamentales comme celles-ci:

- ◆ Quels avantages y a-t-il à tirer du partenariat?
- ◆ Aurions-nous de meilleures chances d'atteindre nos objectifs si nous agissions sans partenaire?
- ◆ Avec qui devrions-nous collaborer? Quelles sont nos options?
- ◆ Comment choisir l'organisme partenaire le plus approprié?

### **La forme du partenariat**

La forme que prend le projet peut assurer la réussite de la relation ou la vouer à l'échec. À ce stade-ci, vous devez parler de vos attentes et de vos préoccupations avec vos partenaires et insister sur les aspects positifs. Quelles ressources les deux parties peuvent-elles apporter à la relation? Quels sont les rôles que les expatriés et les hôtes sont censés jouer? Y aura-t-il une transition ou une étape de préparation de la relève? Est-ce que l'une ou l'autre des parties pourra se retirer honorablement? Y a-t-il des politiques ou des règles préconçues?

### **La mise en place du partenariat**

À partir du moment où vous vous êtes mis d'accord avec vos partenaires sur le cadre conceptuel du projet, vous devez parler du personnel. S'il faut engager d'autres personnes, à quoi ressemblera le processus de sélection?

Faut-il définir des lignes directrices avant de commencer?

### **La gestion du partenariat**

La plupart des partenariats connaissent de sérieuses difficultés à l'étape de la gestion ou de la mise en oeuvre des projets. Les difficultés sont souvent la conséquence de problèmes survenus à des étapes antérieures. Des insuffisances au niveau des compétences, des connaissances et des attitudes sont une autre cause. Voici quelques-unes des questions auxquelles on doit répondre à cette étape:

- ◆ Les croyances, les styles et les pratiques du gestionnaire sont-ils appropriés?
- ◆ Les différences dans les styles de gestion et les pratiques administratives reposent-elles sur des différences de valeurs fondamentales?
- ◆ Comment règle-t-on les différends qui surgissent?

En général, les problèmes affectant les projets sont attribuables à des facteurs humains plutôt qu'à des défaillances techniques. Un projet a de bonnes chances de réussir dans la mesure où il suit un processus stratégique qui tient compte des aspects humains d'un partenariat. Nous entendons par aspects humains les similitudes et les différences dans la manière dont les partenaires perçoivent et accomplissent leurs activités.