

[Text]

were available it would have been discovered ages ago. People had been shipping cattle long before I was born. Everyone is looking for a better way. To my mind, what we ought to develop is a little more faith in the current system, in the sense that it is as sophisticated as it is; that there is as much free market force in it as there is; that there is as much judgment exercised in it as there is. Certainly, I do not think a farmer would appreciate anyone telling him how many cattle he was going to have on his farm; any more than a buyer would appreciate anyone telling him how many cattle he had access to in any given week, or a retailer appreciating anyone having the ability to tell him whether he was going to feature turkeys, ham or beef in any given week. Those are decisions that have to be left to the judgment of the people involved.

Senator Olson: You say there ought to be more faith in the present system. Yet, by your own admission, we see a smaller and smaller portion of the total supply involved in the price-setting mechanism. With the advent of boxed beef, there will probably be yet a smaller proportion of the total supply that will actually get involved in the price-setting mechanisms.

Mr. Chisholm: That is correct. However, from my point of view as a broker, I would like to see all 500 of those cars marketed through brokers. If the time comes when the broker does not serve the function which, in the opinion of the buyers and sellers, he is there to serve, then the broker, as such, will disappear. At that time the people involved in the marketing of beef will make the decision that they are going to sell to retailers. There will be a shift in judgment, a shift in emphasis, as far as that particular segment of the trade is concerned.

I am personally of the belief that the pricing mechanism of the brokerage is a very important function of the trade. I also believe that a good many of the standing orders that are causing the problems today will eventually disappear on the basis of either the seller or the buyer being unhappy with them. The system is not plastic; it does shift. A standing order, for example, from one packer to one buyer might, as a result of a dispute between that packer and buyer, no longer exist, and a new relationship might build up between another packer and another buyer for any one of a number of reasons. The packer might promise the buyer, for example, that he will supply him with the quality of cattle with the style, or shape, or size of the eye that he requires for his retail trade. So, the current mechanisms, while not fluid, do move, do bend.

Ideally, the pricing mechanism would be better, in my opinion, through more brokerage sales; but if that is not possible because of a shift by the retailers towards boxed beef, the brokers will have to adjust to that, or the sellers and the buyers will have to find an equally acceptable pricing mechanism.

Senator Olson: I suppose you would agree, then, that, first of all, the price ought to be set before the product is shipped; and, coupled with that, that there ought to be a great deal of public information. You would agree, I take it, that all trans-

[Traduction]

expédiait du bétail bien avant ma naissance. Il y a toujours place à l'amélioration. Selon moi, nous devrions faire davantage confiance au système actuel, même s'il est fort complexe, si l'on trouve sur le marché autant de forces qui s'exercent librement et si l'on doit faire preuve de beaucoup de jugement. Je ne pense certainement pas qu'un fermier apprécierait que quelqu'un vienne lui dire combien de têtes de bétail il doit avoir, pas plus qu'un acheteur n'aimerait se faire dire combien de têtes de bétail il peut acquérir pendant une semaine donnée. Il en serait de même pour le détaillant à qui on demanderait de vendre surtout des dindons, du jambon ou de la viande de bœuf pour une semaine donnée. Ces décisions doivent être laissées à la discrétion des intéressés.

Le sénateur Olson: Vous avez dit qu'on devrait avoir plus confiance dans le système actuel. Toutefois, vous reconnaissez que l'approvisionnement total est de moins en moins assujéti au mécanisme de fixation des prix. Avec l'apparition du bœuf mis en carton, cette proportion diminuera probablement davantage.

M. Chisholm: C'est exact. Toutefois, en tant que courtier, j'aimerais voir la totalité de ces 500 wagons mis sur le marché par l'intermédiaire de courtiers. Si jamais le courtier ne remplit plus les fonctions qui lui incombent de l'avis des acheteurs et des vendeurs, la profession, en tant que telle, disparaîtra. A ce moment-là, les gens qui participaient à la commercialisation du bœuf décideront de vendre aux détaillants. Il y aura évolution des procédés et perturbation des priorités à l'intérieur de ce domaine particulier du commerce.

Je crois personnellement que le mécanisme de fixation des prix, dans le cadre du courtage constitue un élément très important. Je suis également d'avis qu'un grand nombre des commandes fermes, qui causent des problèmes aujourd'hui seront amenées à disparaître si le vendeur ou l'acheteur ne sont pas satisfaits du système, car celui-ci n'est pas rigide. Par exemple, une commande ferme provenant d'une salaison et destinée à un acheteur peut être annulée en cas de désaccord et, pour un certain nombre de raisons, de nouvelles relations peuvent s'établir entre une autre salaison et un autre acheteur. Par exemple, la salaison peut promettre à l'acheteur de lui fournir une qualité de bétail qui, par l'aspect, la forme, les dimensions des parties maigres enrobées de gras, correspondent à ce dont il a besoin pour son commerce de détail. Sans évoluer constamment, les mécanismes actuels sont néanmoins flexibles.

A mon avis, de façon idéale, le mécanisme de fixation des prix serait meilleur s'il y avait plus de ventes par courtage. Toutefois, cela n'est pas possible par suite d'une préférence des détaillants pour le bœuf mis en carton. Les courtiers devront s'habituer à ce phénomène, sinon les vendeurs et les acheteurs devront trouver un mécanisme de fixation des prix qui leur convienne.

Le sénateur Olson: Je suppose donc que vous conviendriez que, tout d'abord, le prix devrait être fixé avant que le produit ne soit expédié et, qu'en outre, beaucoup de renseignements devraient être fournis au public. Je pense que vous convien-