

## ENTRETIEN AVEC MME MARY VANDENHOFF CHEF DE MISSION A HELSINKI (FINLANDE)

Après avoir été fonctionnaire pendant 15 ans au ministère de l'Industrie et du Commerce et aux Affaires extérieures, à titre d'agent commercial non permutant, Mme Vandenhoff entre au service extérieur, et sa première nomination lui vaut le titre de chef de mission à Helsinki, en Finlande. Nous avons parlé à Mme Vandenhoff de changements apportés à la politique concernant le personnel non permutant, dans le cas des délégués commerciaux.

*Votre première affectation à l'étranger est celle de chef de mission. Quelles en sont les répercussions sur le plan professionnel et personnel?*

Du point de vue de ma carrière, cette nomination est venue au bon moment, et fort heureusement, il s'agit d'un poste de chef de mission qui me permet non seulement de me familiariser avec les rouages d'une ambassade mais de découvrir également d'autres aspects des relations extérieures et des intérêts canadiens à l'étranger. Lorsque j'étais directrice du Financement des exportations, mes contacts avec nos postes à l'étranger m'avaient naturellement permis d'acquérir une expérience précieuse, mais rien ne vaut les leçons apprises sur place. Sur le plan familial aussi, cette nomination ne pouvait être plus opportune.

*Le fait d'être une femme dans un poste de chef de mission, aura-t-il, selon vous, un effet sur vos responsabilités et votre profession?*

Le Canada a plus de chefs de mission féminins que n'importe quel autre pays développé, et c'est une situation très saine. Certes, je ne puis prédire le genre de réactions que je rencontrerai, mais je suis certaine qu'elles seront positives. Moi qui viens du secteur commercial et qui étais la seule femme à l'école de commerce que j'ai fréquentée, d'expérience je sais qu'en fin de compte, le fait d'être une femme ne change pas grand chose. Bien sûr, les premières personnes qui me rencontreront diront peut-être "tiens, vous êtes une femme", mais cela s'oublie très vite et on traite uniquement avec vous sur le plan professionnel. Lorsque vous travaillez avec un individu, vous oubliez bien vite son sexe, et je m'attends à ce que ce soit la même chose en Finlande. Cela ne me facilitera ni ne me compliquera la vie. En fin de compte, cela revient au même, comme c'est le cas pour mes collègues masculins.

*Quels sont les principaux défis et problèmes auxquels vous serez confrontée?*

La Finlande nous paraît particulièrement intéressante car ce qu'elle offre correspond dans bien des domaines à ce qui intéresse mon mari et moi-même. Sur le plan commercial, ce pays s'intéresse beaucoup aux investissements au Canada. À mon avis, la Finlande offre d'excellentes perspectives de promotion de nos exportations. D'autre part, la tâche qui consiste à l'encourager à investir au Canada est nouvelle et importante. Du fait de nos liens commerciaux avec ce pays, ce défi me paraît passionnant à relever.

Nos deux pays s'entendent sur bien des plans. Tous deux sont riches en ressources naturelles, en particulier dans le domaine forestier. Nous avons de fortes ressemblances géographiques car nous sommes tous deux des pays nordiques et connaissons donc les problèmes créés par la rigueur de nos hivers, ce qui favorise les activités de recherche en coopération. Nous sommes tous deux situés au nord de vastes zones industrielles, avec toutes les craintes pour l'environnement que cela implique. Nos deux pays partagent une frontière assez longue avec une superpuissance, mais la ressemblance s'arrête là, car la Finlande a été envahie 42 fois par son voisin. Nos deux pays ont le même problème : la proximité d'une nation plus puissante, mais on considère en général que nous avons tous deux un rôle majeur à jouer dans les activités de maintien de la paix dans le monde à cause de notre réputation de neutralité.

La Finlande représente également un défi à relever du point de vue politique, car elle est considérée comme un poste d'écoute pour l'Union soviétique. Bien qu'il s'agisse d'une démocratie occidentale, elle entretient des liens particuliers avec l'URSS, ce qui fait que, du point de vue des relations est-ouest, la situation politique dans ce pays est extrêmement intéressante.

*Pensez-vous que l'une des tâches dont vous aurez l'initiative consiste à sensibiliser le public à l'importance des relations existant entre nos deux pays?*

Oui. Dans l'ensemble, nous avons connu d'excellents résultats avec la Finlande, et je suis heureuse que la décision de fermer l'ambassade ait été renversée. De nature, les Finlandais sont assez réservés. Ils ne parlent

