

## [Texte]

**Ms Margaret Barber (Director General, Sports Federation of Canada):** I'd like to thank you, Mr. Chairman, for giving us the opportunity to come forward to the House subcommittee. We from the sport community have always been very pleased to see the existence of the subcommittee. We are pleased to see its continued existence and support of the amateur sport community and the work we're endeavouring to do.

The Sport Forum II process itself was initiated over a year ago at the Sport Federation's annual president's forum of 1990, held last October here in Ottawa. At that meeting, as you may recall, the federation was directed by our membership, the national sport governing bodies and the provincial sport federations, to put into place an initiative to examine the relationship between government and sport. In doing so and in examining the question and the issues that fell out of that question, we established what's now being referred to as the "forum process" within the sport community. Forum I was held last April in Toronto. It dealt with a couple of issues. One of those was related to doping. That issue has since been taken care of. In April in Toronto the sport community reached a consensus on a doping protocol and has successfully negotiated that with the minister and with the government.

Also in April, the sport community looked in further depth at the question of the relationship with government, and directed the federation to continue its work on the examination of that question. At that point we set into place the Forum II process. In examining the question, we looked at a number of the issues, as I said, that fell out of that. Those included a philosophical base or a foundation for sport. If we were going to look at the relationship, we had to examine the foundation we were going to be dealing from or that in an ideal world we wanted to deal from.

The federation at that point looked about and decided that what we needed was a skilled individual who knew the sport community intimately, whom the sport community knew, who had a broad base of experience to deal from. We found that individual in Dave Skinner, former managing director of Alpine Ski.

Dave and the federation worked quite closely together with the sport community to develop a process that had a couple of basic philosophies attached to it. The one of most importance here is that it was an inclusionary philosophy. Anyone who believed that they had a place at the table in examining this question, in looking at the philosophical foundation for sport that all of the community could buy into, was welcome at the table. No one was excluded.

• 1010

In designing the process that ultimately led to Sports Forum II a week and a half ago here in Ottawa, we involved the total sport community. We asked for committee members from the community. We asked for involvement and support from the community. The process itself was entirely sport-driven. It was greatly assisted financially by the government, Fitness and Amateur Sport and the ADM's bureau. That financial assistance came with no strings attached beyond

## [Traduction]

**Mme Margaret Barber (directrice générale, Fédération des sports du Canada):** Merci, monsieur le président, de nous avoir donné l'occasion de comparaître devant le sous-comité. Nous, de la communauté sportive, avons toujours vu d'un très bon œil la création de ce sous-comité. Nous sommes heureux de constater qu'il se porte bien et continue d'appuyer le sport amateur et le travail que nous faisons.

Le processus lui-même du 2<sup>e</sup> Débat sur le sport a été amorcé il y a plus d'un an au forum annuel de 1990 du président de la Fédération des sports; c'était ici même à Ottawa, en octobre dernier. Comme vous vous en souvenez sans doute, les membres de la fédération, c'est-à-dire les organismes nationaux directeurs de sport et les fédérations provinciales de sport, lui ont alors demandé de lancer une démarche destinée à examiner les rapports entre le gouvernement et le sport. En réponse à cette demande et à ses répercussions, nous avons établi ce que nous appelons «le processus de débat». Le 1<sup>er</sup> débat a été tenu à Toronto en avril dernier. Il se penchait sur quelques questions, dont le dopage. Cette question a été réglée depuis. En avril, à Toronto, la communauté sportive en est arrivée à un protocole d'entente sur le dopage et l'a fait accepter par le ministre et le gouvernement.

Également en avril, la communauté sportive a décidé de pousser plus loin la question de ses rapports avec le gouvernement et a demandé à la fédération de s'en occuper. C'est ainsi que nous avons décidé de tenir le 2<sup>e</sup> débat. Nous voulions examiner un certain nombre de ces questions qui en découlaient, dont celles d'une base ou d'une assise théorique pour le sport. Avant d'examiner nos rapports avec le gouvernement, nous voulions savoir quelle était notre assise ou notre position idéale.

Nous en sommes venus à la conclusion, à la fédération, que nous avions besoin d'un expert en la matière, de quelqu'un qui en même temps connaisse très bien la communauté sportive et lui soit familier, de quelqu'un qui ait une vaste expérience. Nous avons arrêté notre choix sur M. Dave Skinner, l'ancien directeur général d'Alpine Ski.

Dave et la fédération ont travaillé en étroite collaboration avec la communauté sportive pour développer un processus fondé sur deux ou trois grandes idées, l'idée maîtresse étant une grande ouverture. Tous ceux qui croyaient avoir une place à la table chargée d'examiner la question, l'assise théorique à laquelle pouvait souscrire l'ensemble de la communauté sportive, étaient bienvenus. Personne n'était exclu.

Toute la communauté sportive a participé à l'élaboration du processus dont le point culminant a été le 2<sup>e</sup> Débat sur le sport, il y a une semaine et demie, ici même à Ottawa. Nous avons fait appel à la communauté pour qu'elle nous donne son temps et son appui. Le processus a été conçu pour le sport. Il a été grandement aidé financièrement par le gouvernement, Condition physique et Sport amateur, ainsi que le bureau du sous-ministre adjoint. Cette aide financière