



Revett Eldred

*Chairman / Président du conseil d'administration / Presidente
Minerva Technology Inc.
Calgary, Alberta*

Computer Systems from the Foothills to Anywhere

Calgary, in the foothills of the stunning Canadian Rockies, might seem an unlikely place for a young technology company to conquer the planet. But Revett Eldred, the founder of Minerva Technology, believes it's an ideal location: "We don't have to worry about shipping product to market."

The product is information; Minerva custom-designs computer software for individual companies. "If our client lives in Seville," Revett notes, thinking about Expo '92, "we can fly there, document the needs, develop the program in Calgary, and then fly it back and install it. The only cost would be a few airplane tickets."

Eldred, who took his degree in electrical engineering from the University of Birmingham, emigrated to Canada in 1969 and worked as a systems analyst. Not until 1985, however, did the computer expert found Minerva Technology to specialize in system development. "I was older than your typical entrepreneur when I started Minerva," Eldred says. "I was 42. I was young enough to still do something entrepreneurial, but old enough to have a better idea of the priorities."

Although Eldred's initial investment was only \$18 000, Minerva's growth (65% annually), profits, and honours have been extraordinary. From its one-man origin, Minerva has expanded to 120

sont des immigrants récents, ce qui a un effet bénéfique sur ceux qui sont nés ici, dit-il. Et comme nos écoles produisent aussi des ingénieurs remarquables, le mélange est excellent!»

de las compañías de ingeniería más importantes de Canadá. "Me impresiona lo que Canadá puede lograr. Aquí se desarrolló buena tecnología con el fin de explotar los recursos naturales del país. Y esto lo hemos exportado".

Se ha exportado y prosperado. Las 30 filiales de Agra en el mundo produjeron casi 400 millones \$ a finales de julio 1991, un beneficio de 43% sobre el año anterior. Un 10% de los ingresos de Agra provienen del reciclaje del vidrio, plástico y latas de aluminio", en el Oeste de Canadá y California.

Los ingenieros canadienses tienen algo especial, afirma Taylor haciéndoles partícipes el crédito del éxito de Agra. "Muchos de ellos son inmigrantes recientes y eso influencia positivamente a los ingenieros de aquí. Pero pienso también que nuestras escuelas de ingeniería producen super licenciados; la mezcla realza la calidad."

Des systèmes informatiques conçus dans les Rocheuses

On pourrait penser qu'une ville comme Calgary, située au pied des lointaines Rocheuses canadiennes, n'est pas le point de départ idéal pour une jeune entreprise de technologie qui veut conquérir la planète. Mais pour Revett Eldred, fondateur de Minerva Technology, c'est l'endroit idéal: «Nous n'avons pas besoin de livrer des produits», explique-t-il.

Le produit, c'est de l'informatique. Minerva conçoit des logiciels sur mesure pour les entreprises. «Si notre client est à Séville, explique Revett en pensant à l'Expo 92, nous pouvons y aller, prendre connaissance de ses besoins, développer le programme à Calgary, puis retourner à Séville et l'installer. Ça ne coûtera que quelques billets d'avion.»

Avec un diplôme de génie électrique de l'Université de Birmingham, Eldred émigra au Canada en 1969 et devint analyste de systèmes. Ce n'est qu'en 1985 qu'il fonda Minerva Technology, qui devait se spécialiser dans le développement de systèmes. «J'étais plus âgé que la plupart des entrepreneurs, dit-il; j'avais 42 ans. Assez jeune pour me lancer, mais assez vieux pour savoir évaluer les priorités».

Malgré un investissement initial modeste, (18 000 \$), Minerva a connu une croissance (65% par an), des bénéfices et une notoriété extraordinaires.

Sistemas informáticos desde las montañas Rocosas hacia el resto del mundo

Calgary, en las estribaciones de las maravillosas Rocosas canadienses, podría parecer un lugar poco apropiado para una joven compañía de tecnología que quiere conquistar el planeta". Pero Revett Eldred, el fundador de Minerva, piensa que es el sitio ideal: "No tenemos que preocuparnos del envío del producto al mercado."

El producto es información. Minerva crea programas de ordenadores bajo pedido para compañías. "Si nuestro cliente vive en Sevilla", subraya Revett, pensando en la Expo-92, "podemos volar allí y estudiar las necesidades, desarrollar el programa en Calgary, y volver para instalarlo con el único coste de unos billetes de avión."

Eldred se graduó en ingeniería eléctrica en la Universidad de Birmingham, en 1969 emigró a Canadá donde trabajó como analista de sistemas. Fue en 1985 cuando el experto en computadoras fundó Minerva Technology, especializándola en desarrollo de sistemas. "Yo era mayor que la mayoría de los empresarios cuando empecé Minerva", dice Eldred, "tenía 42 años y era lo suficientemente joven para emprender algo nuevo pero lo bastante maduro como para conocer las prioridades."

Aunque Eldred invirtió inicialmente solo 18 000 \$, el crecimiento de la compañía (65% cada año), los beneficios y la notoriedad han sido