

entre dirigeants ont souvent lieu dans les coulisses de grandes réunions, en tête-à-tête, très loin du programme officiel, » a-t-il dit à Washington. « Quand des dirigeants se rencontrent à la faveur de tribunes internationales, il est difficile pour eux de se libérer du syndrome du « dossier d'information » et d'en venir aux choses sérieuses, à une réflexion qui sorte des sentiers battus⁶. »)

À l'OMC, où le terme « informel » est d'usage courant, il signifie à tout le moins que la réunion est non officielle ou « officieuse », contrairement aux réunions formelles auxquelles tous les membres peuvent assister et où des procès-verbaux sont rédigés. Les réunions officielles sont pour la grande majorité tenues pour la forme puisqu'une bonne partie du véritable travail a déjà été achevée de façon informelle. (Nombre de délégués font ainsi observer qu'il ne nuirait en rien d'admettre à ces réunions officielles les observateurs des organisations de la société civile.) Les présidents s'inspirent de divers procédés informels pour bâtir le consensus, depuis les consultations à participation non limitée jusqu'aux entretiens privés, ou « confessionnaux », entre le président et les ambassadeurs. Beaucoup de rencontres informelles se tiennent maintenant en marge de la plupart des réunions officielles des fonctionnaires supérieurs à Genève. Les quasi 400 réunions officielles d'organes de l'OMC qui ont eu lieu en 2001, par exemple, ont été facilement dépassées en nombre par les 500 réunions informelles dont le Secrétariat a eu connaissance⁷.

Les entretiens confidentiels, souvent privés, sont essentiels. Après les rencontres informelles que le groupe des négociations

⁶ Discours du Premier ministre Paul Martin à l'occasion de sa visite à Washington., 29 avril 2004, <http://pm.gc.ca/fra/news.asp?category=2&id=192>, téléchargé le 7 juillet 2004.

⁷ Note : Le Bureau des conférences de l'OMC calcule le nombre de réunions sur la base d'unités d'une demi-journée (c'est-à-dire qu'une réunion durant une journée entière compte pour deux réunions. En 2001, il y avait 67 organes officiels de l'OMC, dont 34 organes permanents ouverts à tous les membres, 28 groupes de travail chargés des accessions et cinq organes pluri-latéraux. Le total des réunions informelles ne tenaient pas compte de 90 autres réunions telles que les symposiums, les ateliers et les séminaires organisés sous les auspices d'organes de l'OMC. (WTO, 2002b)