

pas s'étonner qu'en Angleterre et en Ecosse, le berceau de l'assurance-vie, l'actuaire soit d'habitude le gérant de la Compagnie d'assurance ou même que dans ce pays-ci, les actuares, à part quelques exceptions plutôt remarquables, aient reçu de plus en plus la mission de diriger réellement les compagnies d'assurance.

En définissant la nécessité de l'actuaire, j'ai été obligé de définir quelques-uns de ses devoirs, et il est difficile de dire où l'un commence et où l'autre finit. Comme vous pouvez l'imaginer, il est très difficile de calculer les devoirs précis d'un actuaire et ce qui est vrai de l'actuaire aujourd'hui ne peut être vrai du même actuaire dans quelques années. Je n'essaierai donc pas d'énumérer ces devoirs.

Comme les devoirs et les responsabilités de l'actuaire se développent et s'élargissent, il devient nécessaire qu'il compte de plus en plus sur son département et sur ses aides. Le choix et l'instruction convenables d'assistants capables de lui succéder devraient être la première considération de tous les actuares. Etant jeune, on m'avait dit de ne pas faire connaître tout ce que je savais, car c'était mon stock commercial. Je suis heureux de dire que j'ai complètement négligé cet avis; je pense que les jeunes gens qui m'étaient associés dans le département des actuares de deux compagnies Canadiennes en témoigneront. L'apprenti actuaire qui n'instruit pas ceux qui sont au-dessous de lui dans le bureau met réellement un arrêt à son propre avancement; vous, agents, êtes les agents de compagnies, mais vous êtes aujourd'hui, et vous serez bien plus dans l'avenir, les conseillers avertis de vos clients. Comme tels, vous leur devez de veiller à ce que la compagnie que vous représentez ait non seulement les services d'un actuaire compétent aujourd'hui, mais qu'elle forme des jeunes gens qui à l'occasion, lui succéderont quand il le faudra. Vous devez avoir remarqué qu'en énumérant les conditions qui nécessitent la présence d'un actuaire dans une com-

#### COMPAGNIE D'ASSURANCE MUTUELLE DU COMMERCE CONTRE L'INCENDIE

Bureau Principal : 151 rue GILROUARD, St-Hyacinthe  
Actif dépassant \$120,000.00

Cette Compagnie n'assume que des risques commerciaux dans les villages, et opère sur des bases strictement mutuelles. C'est pourquoi tous les marchands et commerçants de cette Province doivent bénéficier de ses avantages.

T. A. ST-GERMAIN, Sec.-Gérant

## La Prevoyance

Accidents et Maladies. Bris de Glaces.  
Garanties et Cautionnements.  
Responsabilité de Patrons.

71a Rue St-Jacques - MONTREAL

En public vous pouvez ignorer la concurrence; mais elle doit toujours être présente à votre esprit. Un concurrent dédaigné peut vous enlever la motte de vos clients.

### POURQUOI

DOIT-ON ASSURER SA VIE DANS

## La Sauvegarde

- 1o PARCE QUE Ses taux sont aussi avantagés que ceux de n'importe quelle compagnie.
- 2o PARCE QUE Ses polices sont plus libérales que celles de n'importe quelle compagnie.
- 3o PARCE QUE Ses garanties sont supérieures à la généralité de celles des autres compagnies.
- 4o PARCE QUE La sagesse et l'expérience de sa direction sont une garantie de succès pour les années futures.
- 5o PARCE QUE Par dessus tout, elle est une compagnie canadienne française et que ses capitaux restent dans la province de Québec pour le bénéfice de nos nôtres.

Siège social : 7 PLACE D'ARMES,

MONTREAL.

pagne, je n'ai pas parlé de la branche des agences. Cela a pu être dû à quelque hésitation de ma part à prétendre que l'actuaire était indispensable aux agents mais cela est dû davantage à mon penchant naturel à garder le meilleur morceau pour la bonne bouche. J'ai à peine besoin de vous indiquer que les agents dépendent de l'actuaire pour les marchandises qu'ils ont à vendre, les prix qui doivent être payés et enfin, la rémunération qu'ils doivent obtenir pour la vente des marchandises. Je ne désire pas entreprendre une discussion sur l'échelle convenable de la commission; mais il y a à ce sujet une ou deux pensées que j'aimerais exprimer. En premier lieu, je vous demanderai de vous souvenir que si votre actuaire est l'homme qu'il doit être, il aura bon coeur et appréciera les difficultés auxquelles il a à faire face. Je vous demanderai aussi de vous rappeler que l'actuaire, de même que l'agent qui réussit, ne peut pas supporter le poids des affaires et la responsabilité, à moins qu'il n'aime son travail. Je dirai même que l'actuaire qui réussit vit pour travailler plus qu'il ne travaille pour vivre, et le succès futur et permanent de sa compagnie est une question de fierté personnelle et de réputation professionnelle. En déterminant la somme que la compagnie devrait payer, l'actuaire doit mettre en balance le succès actuel et futur de la compagnie et des agents.

Vous voyez facilement qu'un agent qui vend pour \$200,000 d'assurance dans une année pour une Compagnie qui le paye sur la base d'un contrat échelonné de quarante pour cent, est mieux, au point de vue financier, qu'il ne le serait s'il avait fait un contrat basé sur une échelle de soixante pour cent avec une autre Compagnie pour laquelle il ne vendrait que pour \$100,000 d'assurance par an en faisant les mêmes efforts.

(A suivre).

Les bonnes moeurs et la morale sont des amies jurées et de fermes alliées.— (Watts.)

HENRY E. DUNN, Président.

Etablie en 1849

## L'Agence Mercantile Bradstreet

THE BRADSTREET CO., Propriétaire. Bureau Exécutif: 346 et 348, BROADWAY, NEW-YORK.

Succursales dans les principales villes des Etats-Unis, du Canada, du continent Européen, en Australie et à Londres, Ang.

La Compagnie Bradstreet est la plus ancienne et, financièrement, la plus forte organisation en son genre — travaillant dans un seul intérêt et sous une direction unique — avec des ramifications plus étendues, avec plus de capital engagé dans son entreprise et une dépense d'argent plus considérable pour l'obtention et la dissémination d'informations qu'aucune institution similaire au monde.

### PUISSANCE DU CANADA

CALGARY, Alta.	McDougall Block	WINNIPEG, Man.	William Ave et Main
HALIFAX, N.-S.	Metropole Bldg., 191 Hollis	QUEBEC, Qué.	111 Côte de la Montagne
HAMILTON, Ont.	39 James St., South	ST. JOHN, N.-B.	74 Prince William
LONDON, Ont.	365 Richmond	TORONTO, Ont.	McKinnon Bldg., Jordan & Melinda
MONTREAL, Qué.	Bâtisse Banque Impériale	VANCOUVER, B.-C.	Coin Hasting West et Gamble
OTTAWA, Ont.	Coin Bank et Sparks		

BUREAU DE MONTREAL : BATISSE DE LA BANQUE IMPERIALE, 284 RUE ST-JACQUES, JOHN A. FULTON, Surintendant.