façons novatrices d'intéresser leurs employés à leur travail et de prendre des mesures visant la gestion totale de la qualité, un concept appuyé par votre association et par Industrie, Sciences et Technologie Canada (ISTC).

L'innovation caractérise également les échanges ingénieux entre les entreprises et la Technical University of Nova Scotia.

Elle va au-delà de la simple technologie ou de l'utilisation créative de capitaux.

Elle doit caractériser l'ensemble des activités commerciales :

- \* le perfectionnement des ressources humaines;
- \* la commercialisation;
- \* le contrôle des stocks;
- \* la création de partenariats, d'entreprises en participation et d'activités de R-D menées en collaboration;
- \* la recherche de nouvelles façons de trouver des capitaux et de faire fructifier l'investissement.

Les succès remportés par l'industrie canadienne de l'aérospatiale sont nombreux, comme en témoigne l'usine de Bell Helicopter Textron située à Mirabel. Le président de la société, M. Lloyd Shoppa, aime raconter l'histoire sur la façon dont il faisait visiter l'usine à une délégation de Mitsui. A l'issue de la visite, un des cadres supérieurs de la société japonaise lui confia : « Nous sommes très impressionnés par ces installations. Nous n'avons rien de comparable au Japon. »

Et je pourrais vous citer bien d'autres cas de ce genre, mais nous ne sommes pas ici pour nous lancer mutuellement des fleurs.

L'aérospatiale fait face à de nombreux défis. Voyons ce que nous pouvons faire pour les relever.

Je sais que le climat d'investissement vous préoccupe. Et que la concurrence mondiale au sein de cette industrie vous préoccupe.

Je partage vos inquiétudes et au cours de la journée, je rencontrerai votre conseil d'administration pour discuter de vos préoccupations. Nous aborderons notamment les points suivants :

- \* le rôle du gouvernement dans le Programme de productivité de l'industrie du matériel de défense;
- \* le budget fédéral au poste des achats militaires;