

[Text]

geau recommendation of reducing the number of regional programming centres?

**Mr. Juneau:** I do not know how broad an outlook you would like me to express on that, whether you want me to be very specific about the Caplan-Sauvageau recommendation or whether you want me to be broader.

**Ms McDonald:** Could you address their specific recommendation?

**Mr. Juneau:** My recollection—I read that part some time ago, but carefully—is they acknowledge that their recommendation would not save any money. They seemed to recommend that we should go back to the system where there was not a CBC region per province, but several provinces should be grouped to form a region. But they acknowledge that would not save any money. So it is based apparently on a phrase that was used by a previous Minister—namely, the idea of centres of excellence. But I repeat, they acknowledge it would not save any money.

Frankly, we have had many discussions afterwards on the report with Mr. Caplan and Mr. Sauvageau and some of the others, and we do not think it is realistic. We think, particularly since it would not save any money, that the people in the provinces, whether at the official level or the people in general, public opinion, would not accept... We do not think the people in Alberta, for instance, would accept, when they want to deal with the regional authority, to have to cross the Rocky Mountains and deal with regional directors in Vancouver and so on and so forth across the country.

• 1925

As far as designating in advance centres of excellence, we are very leery about that. We prefer the system that we have set up inside the CBC, whereby we pool resources for regional programs to be shown on the network. We receive applications or projects, and the networks choose on a competitive basis the best ones. They do not necessarily come from areas we management would have predetermined as being the centres of excellence.

If Winnipeg is the centre, the best projects may come from Winnipeg, but they may also come from Saskatoon. The same thing in the east. However, there is one thing that we agree with. We are working on the possibility of regionalizing support services. We feel that we do not need a full contingent of human resources people or financial people in every province, and that some of that could be rationalized, without downgrading the importance of the regional director in Alberta, as compared to the regional director in Vancouver.

[Translation]

du groupe Caplan-Sauvageau de réduire le nombre de centres de programmation régionale?

**M. Juneau:** Je ne sais pas quelle sorte de perspective vous voulez m'entendre exprimer à ce sujet, à savoir si vous voulez que je sois très précis au sujet de la recommandation Caplan-Sauvageau ou si vous voulez que je vous présente une vaste perspective.

**Mme McDonald:** Pourriez-vous traiter de la recommandation précise à ce sujet?

**M. Juneau:** Si je me souviens bien—j'ai lu cette partie il y a passablement longtemps, bien que je l'aie fait attentivement—les auteurs reconnaissent que leur recommandation ne permettrait pas de réaliser des économies. Il semble recommander un retour à l'époque où il n'y avait pas une région de la Société Radio-Canada par province, mais où plusieurs provinces étaient groupées pour former une région. Mais ils reconnaissent que cela ne permettrait pas de réaliser des économies. Cette recommandation est apparemment inspirée d'une expression qu'a utilisée un ministre antérieur, notamment l'idée des centres d'excellence. Mais, je le répète, les auteurs reconnaissent que cela ne permettrait pas de réaliser des économies.

En vérité, nous avons eu beaucoup de discussions par la suite au sujet du rapport avec MM. Caplan et Sauvageau ainsi qu'avec certains autres membres du groupe, et nous ne pensons pas que leur recommandation est objective. Étant donné que cette mesure ne permettrait pas de réaliser des économies, nous croyons que dans les provinces, tant les autorités que le grand public n'accepteraient pas... Nous ne pensons pas, par exemple, que les Canadiens de l'Alberta accepteraient de franchir les Rocheuses pour traiter avec des directeurs régionaux à Vancouver, et ainsi de suite partout au pays.

Pour ce qui est de désigner d'avance des centres d'excellence, nous avons beaucoup de doutes à ce sujet. Nous préférons le régime que nous avons actuellement à la Société, selon lequel nous groupons des ressources en vue de la réalisation d'émissions régionales qui seront diffusées sur le réseau. Nous recevons des demandes ou des projets, et les réseaux choisissent les meilleurs, suivant le principe de la concurrence. Ils ne viennent pas nécessairement de régions que nous, en tant que représentants de l'administration, avons désignées des centres d'excellence.

Supposons que Winnipeg soit le centre. Les meilleurs projets ne viendront pas nécessairement de Winnipeg, ils peuvent aussi venir de Saskatoon. Il en va de même dans l'Est. Nous partageons néanmoins l'avis du groupe de travail sur un point. Nous envisageons la possibilité de régionaliser les services de soutien. Nous estimons qu'il n'est pas nécessaire d'avoir dans chaque province tout un contingent de spécialistes en ressources humaines ou en finances, et que certaines des fonctions pourraient être rationalisées, sans toutefois réduire l'importance du directeur régional en Alberta par rapport à celui de Vancouver.