

L'ÉVOLUTION VERS LE FORUM DES GESTIONNAIRES ET AU-DELÀ

La préparation préalable et la participation sont essentielles à la réussite du Forum.

La présente trousse vous est remise à titre de documents préparatoires au Forum des gestionnaires. Elle comporte l'ordre du jour, des documents de référence portant sur les principaux thèmes en matière de gestion (identifiés plus bas) ainsi qu'un cahier d'exercices pour consigner vos réflexions, les défis à surmonter et les solutions possibles en fonction de chacun de ces thèmes. Un bref aperçu de l'objet du Forum, de la motivation et des activités qui ont abouti à sa mise sur pied ainsi que des démarches éventuelles pour aller de l'avant vous est présenté plus bas.

La raison d'être du Forum

En dépit des efforts soutenus pour améliorer de nombreuses composantes de la gestion, le Ministère continue d'être aux prises avec d'importants défis. En tant qu'équipe de gestion, il nous faut devenir mieux connectés et plus résolus, sur le plan horizontal et vertical, afin de commencer à examiner et à surmonter ces défis. Le Forum s'inscrit dans la poursuite d'un processus de changement en procurant une tribune de dialogue face à face et en favorisant un même entendement des enjeux. L'exercice se traduira par un nombre limité de mesures à prendre qui soient réalistes, axées sur les résultats et pratiques.

Les participants au Forum

Tous les gestionnaires de l'Administration centrale du Ministère, des sous-ministres jusqu'aux directeurs, participeront au Forum. Les gestionnaires de mission et d'autres intervenants concernés pourraient être appelés à participer à de futures rencontres.

Un engagement collectif

La réussite du Forum est tributaire d'une responsabilité assumée conjointement par tous les gestionnaires dans l'identification des principaux enjeux qui exigent une attention particulière et de leur engagement à trouver et à implanter des solutions (qui identifient les responsabilités et les échéanciers pour les mesures à prendre). Cette séance et les autres qui suivront permettront à l'équipe de gestion ministérielle de travailler ensemble pour en arriver à des résultats concrets.

Les thèmes

Quatre groupes témoins regroupant quelque 40 gestionnaires ont présenté des suggestions détaillées de questions exigeant une attention particulière. Des membres