

[Text]

**Mr. Dillman:** Right.

**Mr. Pringle:** Then you have been here for some considerable time. You did not establish an incentive program. Was it because of supply and labour that you came here?

**Mr. Dillman:** That is right; this is an expansion to an existing facility.

**Mr. Pringle:** Since we have heard quite a number of briefs and statements with regard to operating here in the Maritimes, how do you find productivity here as compared to some of your other Canadian plants, especially on unit costs and unit labour costs?

**Mr. Dillman:** Compared with what type of manufacturing?

**Mr. Pringle:** I am thinking of the same type of product.

**Mr. Dillman:** There is only one other manufacturer in Canada.

**Mr. Pringle:** I am sorry; I understood you had another plant in Ontario, but you do not?

**Mr. Dillman:** No.

**Mr. Pringle:** I see. You distribute, of course, throughout the length and breadth of Canada because we see your product in British Columbia a lot. So you do not really have a comparable cost. Then can you tell me if you have seen any improvement in unit cost of over, say, the last few years?

**Mr. Dillman:** We are continually striving to mechanize and reduce the labour content in our articles. We have been able to keep about the same labour content over the last several years.

**Mr. Pringle:** Thank you, very much.

**The Chairman:** Mr. McGrath?

**Mr. McGrath:** How much of your market do you enjoy in the Atlantic provinces?

**Mr. Dillman:** I would say the majority of the market.

**Mr. McGrath:** I beg your pardon?

**Mr. Dillman:** We have the majority of the market in the Atlantic Provinces in moulded pulp articles.

**Mr. McGrath:** There is a competition factor, though?

[Interpretation]

**M. Dillman:** Oui.

**M. Pringle:** Donc, vous êtes ici depuis assez longtemps, et vous ne vous êtes pas installés en vertu d'un programme d'encouragement. Était-ce à cause de la main-d'œuvre et des produits que vous êtes venus ici?

**M. Dillman:** Vous avez raison; c'est l'expansion d'une installation déjà existante.

**M. Pringle:** Étant donné que nous avons entendu plusieurs mémoires et déclarations sur les Maritimes, comment trouvez-vous la productivité ici en comparaison avec certaines autres usines du Canada, et tout particulièrement en ce qui concerne le coût unitaire et le coût uniforme de la main-d'œuvre?

**M. Dillman:** Par rapport à quel genre de fabrication?

**M. Pringle:** Je songeais au même genre de produits.

**M. Dillman:** Il n'y a qu'un seul autre fabricant de ces produits au Canada.

**M. Pringle:** Je m'excuse. J'avais compris que vous aviez une autre usine en Ontario, mais vous n'en avez pas.

**M. Dillman:** Non.

**M. Pringle:** Et alors vous assurez la distribution d'un bout à l'autre du Canada car je vois vos produits en Colombie-Britannique. Par conséquent, nous ne pouvons pas comparer les frais. Pouvez-vous me dire si vous avez vu une amélioration du coût unitaire au cours des dernières années?

**M. Dillman:** Nous essayons constamment de mécaniser et de réduire la main-d'œuvre dans nos dépenses. Nous avons pu maintenir la même quantité de main-d'œuvre au cours des dernières années.

**M. Pringle:** Merci.

**Le président:** Monsieur McGrath.

**M. McGrath:** Quel est le pourcentage de votre marché dans les provinces de l'Atlantique?

**M. Dillman:** J'oserais dire la majorité du marché.

**M. McGrath:** Pardon?

**M. Dillman:** Nous avons la majorité du marché dans les provinces de l'Atlantique pour ce qui est des produits de la pâte.

**M. McGrath:** Il y a la concurrence toutefois.