

reflétant la "Nouvelle approche@l'œuvre" du Service des délégués commerciaux. Ceci vise à simplifier et à améliorer les activités du service extérieur.

La transition

Les ministères s'emploient présentement à élaborer les modalités de transition pour faire passer les employés et les postes d'une structure à deux niveaux à une structure à quatre niveaux. C'est un travail complexe et il reste de nombreux problèmes à régler. Plusieurs intervenants y prennent part et des consultations sont en marche ou prévues avec tous – les gestionnaires, les agents, l'APASE, le Secrétariat du Conseil du Trésor et la CFP. Quelles que soient les modalités de transition choisies, le Ministère adhère au principe que personne ne devrait perdre de droits salariaux acquis.

Les raisons qui favorisent la réussite de la restructuration du groupe FS

Le Ministère a tenté une restructuration au milieu des années 1990 et a échoué. Certains se demandent aujourd'hui si ses efforts seront plus fructueux cette fois. Les distinctions par rapport au passé sont frappantes :

- Il y a un appui et une volonté sur le plan ministériel au MAECI.
- Les sous-ministres et le Comité exécutif sont résolus à agir sans délai pour donner suite aux revendications générales de réformes.
- Le SCT est un partenaire actif dans l'exercice et il travaille étroitement avec les ministères pour organiser des conférences interministérielles et des ateliers, mandater les consultants et se rencontrer chaque semaine pour régler les problèmes.
- La nouvelle structure s'érige sur la base solide de la NGC.

L'élargissement de la communauté du service extérieur

La deuxième dimension de la modernisation du service extérieur se situe dans l'élargissement de ses rangs pour veiller à ce que la communauté FS comporte toute l'ampleur des connaissances et des aptitudes requises pour être efficaces dans une ère de globalisation. Le Ministère emploie présentement un grand nombre de professionnels qui n'appartiennent pas au groupe FS. Au nombre de ceux-ci figurent en ordre décroissant 215 agents gestion/affaires consulaires (AGC), 215 agents commerciaux et économistes (CO/ES) et 65 agents d'information (IS). Les agents gestion/affaires consulaires sont permutants et travaillent de concert avec d'autres agents du service extérieur dans les missions et à Ottawa. Presque tous les CO, ES et IS effectuent un travail substantif en politiques étrangères ou commerciales, soit comme employés nommés pour une période indéterminée ou déterminée.

Les enjeux sont les suivants :

- Un engagement de longue date d'intégrer le groupe des agents gestion/affaires consulaires dans le groupe FS à titre de « filière » additionnelle.