

## APPENDICE No 6

*M. Boys:*

Q. Il y a un grand nombre d'hommes ayant un cheval et une voiture qui pourraient faire plus d'argent ailleurs. Pourquoi ne consentent-ils pas à aller gagner plus d'argent?

M. CHARTERS: Il y a un grand nombre de positions de ce genre.

*M. Boys:*

Q. Dites-vous que le gouvernement devrait avoir pour ligne de conduite d'augmenter les salaires lorsqu'il peut avoir un aussi bon cheval et un aussi bon conducteur ailleurs pour le même argent, ou pour moins d'argent?—R. Je crois que le service du gouvernement devrait être efficace. Je ferais disparaître toutes les voitures, les conducteurs et les chevaux et je les remplacerais par une voiture automobile.

Q. De sorte qu'au lieu d'aider cet homme, vous lui feriez perdre sa position?—R. Ce n'est pas l'expérience ordinaire dans le monde.

Q. C'est la suggestion?—R. Le service du gouvernement doit être efficace. Il n'est pas efficace si vous persistez à payer un aussi petit salaire à un homme qui en est mécontent.

Q. Je vous concède cela, mais comment cela améliorera-t-il la position?—R. Parfois, le fait d'être renvoyé est la meilleure chose qui puisse arriver à un homme.

Q. Prétendez-vous sérieusement que la meilleure chose qu'on pourrait faire serait de le renvoyer?—R. Pourquoi pas? J'ai dit que parfois c'était la meilleure chose qui pouvait arriver à un homme que d'être renvoyé. Les conditions du service mécontentent un homme. Il perd son esprit de corps, il perd le désir de travailler. Il prend l'habitude de faire son travail à la militaire et il n'a aucun désir de quitter cet endroit. Si on le renvoyait et s'il se trouvait dans l'obligation de se chercher une autre position, il ne s'en trouverait que mieux.

Q. J'admets bien cela, mais je vous demande si c'est ce que vous conseillez comme étant le meilleur remède. Je ne veux pas vous demander de dire quoi que ce soit que vous ne voulez pas dire, mais j'aimerais savoir si c'est le remède que vous suggérez à la suite de votre expérience?—R. Laissez-moi répondre de la manière suivante: le Parlement a apparemment décidé de ne faire aucun changement qui pourrait procurer un avantage financier quelconque aux employés civils, comme résultat de la classification.

*Le président:*

Q. Pourquoi dites-vous cela? La classification n'a pas encore été présentée au Parlement?—R. Il est permis de me corriger. Dans ce bill qu'il a présenté en même temps que la classification, le gouvernement a inséré un article disant qu'aucun employé civil ne devra souffrir financièrement par suite de la classification.

M. REDMAN: Aucun employé ne devra recevoir moins que ce qu'il recevait auparavant.

*Le président:*

Q. N'approuvez-vous pas cet article du bill qui dit qu'aucun employé civil ne devra recevoir un moindre salaire que celui qu'il recevait?—R. De la part du gouvernement, c'est admettre qu'il a un certain devoir à remplir envers des employés parmi lesquels se trouve un groupe d'employés qui ont vieilli dans le service, mais ce n'est pas une mesure qui serait acceptée par une entreprise d'affaires.

*M. Redman:*

Q. Quelle conclusion tirez-vous de cela?—R. Le gouvernement a manifesté le désir de prendre sa part de responsabilité de l'encombrement du service et de payer des salaires qui sont plus élevés que les salaires qui devraient être payés, et c'est un point à porter au crédit du gouvernement que d'en avoir pris la responsabilité.

[M. Lancaster D. Burling.]