

## Rapport aux actionnaires

Banque Commerciale du Canada

au secteur de l'énergie aux États-Unis et en Alberta. Près de 55% du portefeuille des prêts non productifs est situé en Colombie-Britannique et en Alberta.

La Banque a affecté un nombre considérable de ressources, y compris ses dirigeants les plus chevronnés et les plus expérimentés, à la division des crédits spéciaux qui s'occupe tout particulièrement des prêts dont le remboursement pose des problèmes. Les spécialistes de cette division de la Banque, grâce aux taux d'intérêt plus bas et à l'économie qui s'améliore en Alberta, sont censés renverser la tendance des prêts dont le remboursement pose des problèmes. Ce fait nouveau encourageant est apparu au cours du quatrième trimestre.

La provision pour pertes sur prêts s'est accrue de \$5,800,000 ou de 64.4% par rapport à l'exercice précédent. L'augmentation découle principalement de la hausse de 73.6% des pertes sur prêts et d'un accroissement de 21.2% de l'actif admissible qui sont en grande partie attribuables à l'acquisition de la Westlands.

Le niveau de pertes sur prêts connu récemment dépasse considérablement celui le plus élevé qu'a dû subir la B.C.C. De ce fait, les bénéfices possibles de fin d'exercice seront annulés. Les pertes se retrouvent surtout pour les prêts immobiliers en Alberta et en Colombie-Britannique et pour les prêts au secteur de l'énergie aux États-Unis et en Alberta. Les stratégies bien mises au point de la Banque visant à améliorer la diversité géographique du portefeuille de prêts sont conçues afin de mieux stabiliser les bénéfices futurs.

- Diversification continue des dépôts grâce à l'accroissement des dépôts permanents sur le marché de détail.

La Banque a fait d'importants progrès relativement à son objectif d'améliorer la stabilité de sa base de dépôts en diversifiant les sources de dépôts. Les dépôts permanents rentables sur le marché de détail représentent actuellement plus de 20% des dépôts au Canada comparativement à seulement 4% à la fin de l'exercice précédent. L'expansion du système informatique centralisé de traitement des opérations de dépôts à terme mis au point par la Banque, un réseau d'agences indépendantes plus étendu et la croissance des centres de dépôts spécialisés sont les stratégies clés de la mi-exercice visant à générer 40% des dépôts

du marché de détail au Canada. L'acquisition de la Westlands a permis à la Banque de réussir la mise en oeuvre d'un plan de commercialisation des dépôts permanents aux États-Unis. La mise au point de cette base de dépôts rentable et stable permettra à la Banque de tirer parti des possibilités de croissance du marché diversifié et en expansion de la Californie.

En 1984, plusieurs facteurs négatifs ont contribué à réduire à \$800,000 le revenu net qui atteignait \$6,500,000 en 1983. Bien que ces questions soient traitées plus en détail à la rubrique Analyse financière, les facteurs principaux qui ont contribué aux résultats de la B.C.C. en 1984 sont les suivants:

- Le placement dans la Westlands et ses pertes d'exploitation d'importance ont entraîné un effritement de \$6,500,000 du revenu net de la B.C.C.,
- La croissance des prêts non productifs, aggravée par l'acquisition de la Westlands,
- Les frais de possession des prêts non productifs dans un cadre où les taux d'intérêt sont plus élevés,
- L'augmentation considérable des pertes sur prêts,
- La diminution importante de la croissance des prêts au Canada en raison du manque d'ouverture de nouveaux marchés adéquats hors de l'Ontario et des nombreux remboursements de prêts, et
- La diminution des autres revenus reflétant la faible demande pour des prêts au Canada.

### Perspectives

La Banque prévoit une hausse marquée du bénéfice au cours de 1985 bien que les niveaux acceptables de rentabilité ne seront pas rétablis avant 1986 à cause des niveaux encore élevés, mais qui vont en diminuant, des prêts non productifs et des pertes sur prêts. Le fort effet négatif des résultats d'exploitation de la Westlands en 1984 ne devraient pas se répéter. Suite à l'établissement d'importantes provisions pour pertes sur prêts pendant la période précédant l'acquisition, la Westlands a contribué aux profits de la B.C.C. au cours du dernier trimestre. Le bénéfice prévu de la Westlands en 1985 sera à l'abri des impôts sur le revenu grâce à des reports de perte prospectifs substantiels. Les objectifs premiers de la B.C.C. en 1985 sont conçus de façon à tirer parti des occasions qui se présentent et qui feront en sorte que la Banque sera prête à connaître une croissance future rentable ainsi qu'à ramener les coefficients de rendement au quartile supérieur de notre industrie.