



3.2 LES DÉFIS DU MAECI EN MATIÈRE DE POLITIQUE

Deux forces ont et continueront d'avoir un effet important sur tous les pays du monde : la **mondialisation** et l'**émergence de centres de pouvoir multiples**. Le Canada devra donc relever les défis suivants :

1. Maintenir sa compétitivité internationale dans le cadre d'une économie mondiale axée sur le savoir.
2. Gérer les répercussions d'une intégration économique croissante avec les États-Unis.
3. Protéger et défendre les intérêts du Canada en matière de sécurité dans un monde composé de centres de pouvoir multiples.
4. Gérer notre vulnérabilité au changement mondial et les menaces pour la sécurité humaine qui s'y rattachent.
5. S'adapter à l'érosion du pouvoir et de l'autorité traditionnels du gouvernement sous la poussée de la mondialisation.

Le MAECI contribuera de près à préparer le Canada à relever efficacement ces défis par les moyens suivants :

- Planifier et prioriser efficacement ses tâches (notre planification actuelle traduit déjà l'impact de ces questions).
- Réduire au minimum les effets des ressources décroissantes en augmentant l'efficacité et le recours à la technologie des communications pour maintenir la portée mondiale de la diplomatie canadienne.
- Améliorer la formulation des politiques horizontales et leur mise en œuvre à l'échelle du gouvernement.

La mondialisation et l'émergence de centres de pouvoir multiples sont des facteurs qui se répercuteront à la fois sur la substance même des questions que le ministère doit régler en matière de politique et sur la manière dont elles sont gérées.

3.3 LES PRINCIPAUX DÉFIS EN MATIÈRE DE GESTION

3.3.1 PLANIFICATION ET ÉTABLISSEMENT DES PRIORITÉS

Sur le plan de la gestion, le défi le plus pressant à moyen terme est la gamme des questions qui émergeront de la nécessité de planifier et d'appliquer les programmes du gouvernement à l'étranger. Il s'agit d'établir les priorités, d'organiser la prestation des programmes et des services, de modifier la planification et la gestion des ressources et de trouver des options ou des moyens de rechange pour réaliser les objectifs du Canada dans les limites de nos moyens financiers. En fin de compte, cela implique les systèmes, les processus et toute la machinerie qui sont au service de la gestion des politiques, des programmes et des services dans l'ensemble du portefeuille des activités à caractère international du gouvernement.