

Un certain nombre de clarifications conceptuelles ont aussi été demandées. Certains participants ont déclaré qu'il fallait préciser davantage ce que les donateurs souhaitaient accomplir en consolidant la paix après les conflits. Des attentes réalistes et un énoncé clair des objectifs ont été jugés nécessaires pour guider les décisions et pour éviter des tensions politiques découlant de l'écart entre les attentes des sociétés déchirées par la guerre et ce que peut effectivement fournir la communauté des donateurs internationaux.

SÉANCE III : CIBLER LES ACTEURS DE LA RECONSTRUCTION

Bien que l'analyse conceptuelle de la reconstruction après les conflits ait progressé considérablement, sa transposition en *politique* effective et en *coordination opérationnelle* n'a pas suivi au même rythme et se révèle en fait bien plus ardue. Jusqu'à présent, la progression dans ces domaines s'est effectuée de manière ponctuelle et au niveau du terrain. Il faut que les organismes donateurs eux-mêmes procèdent à des réformes fondamentales de sorte que les exigences propres à la consolidation de la paix puissent être satisfaites. Ces changements institutionnels sont parmi les plus difficiles à accomplir. Ils requièrent la participation d'un *personnel* exceptionnellement dévoué et *compétent*, de la *souplesse* pour faire face à des situations nouvelles et dangereuses et *l'autonomie* du personnel sur le terrain. Le CIRC est un exemple d'organisation qui a remporté un grand succès à cet égard.

Le *climat très politisé* des conflits est un facteur important qui fait du renforcement de la paix une entreprise unique en son genre au niveau de la politique. Cet aspect explique peut-être pourquoi il est si important que les décideurs tiennent compte du contexte. La reconstruction après la guerre doit en fin de compte être orientée vers une vraie solution politique, à savoir une entente durable de partage du pouvoir et de règlement des différends regroupant tous les acteurs du conflit concernés. Il en découle qu'une partie importante de l'aide des donateurs est liée à des considérations politiques, et les actions stratégiques devront tenir compte du besoin d'aide extérieure efficace pour effectuer la reconstruction dans un climat local aussi ouvertement politisé.

Les activités de consolidation de la paix portent donc en définitive sur le développement politique du point de vue des besoins humains de sécurité, dans un climat où il n'y a guère de gouvernement légitime. Quatre grands défis peuvent être