

[Texte]

The Chairman: Mr. Kroeger, Mr. Dye, please introduce your colleagues and make any additional remarks you wish before we go to the questioning.

Mr. Dye: Thank you, Madam Chairman.

I have with me Bill Woodley, who is the principal responsible for the audit of EMR, and you are becoming accustomed to seeing Len McGimpsey here, who is tracking the financial management and control studies. We are your three today.

I have a couple of observations. Because we have had two rather interesting opening statements, I thought I might just make a couple of comments. As you know, we are interested in specifics in terms of response from the department, and there are three questions that still are on my mind. One, will the deputy minister conclude accountability accords—which I think is the term that Mr. Kroeger uses—with each of his assistant deputy ministers, and will these have in them specific results to be achieved in each year?

With respect to Surveys, Mapping and Remote Sensing Sector, will there be a plan prepared, outlining the costs and benefits of a proposed long-term change in going from the activity of data gathering to data management? They are changing their activities, I believe.

Lastly, will a process be established in which the chief financial officer, or perhaps other corporate staff, will review accountability records, both for the ongoing operations and for new initiatives?

Mr. Kroeger: Madam Chairman, I have with me today Pierre Perron, the Associate Deputy Minister in the department, who has particular responsibility for the Minerals and Earth Sciences Program; and Stuart Mensforth, Assistant Deputy Minister of Finance and Administration. A new position has been created in the department in the past year which groups a number of corporate functions, including Central Agency Liaison, Parliamentary Relations, Audit and Evaluation. The position is called Assistant Deputy Minister, Corporate Policy and Communications, and the incumbent is Mrs. Jocelyn Bourgon.

When I thought about this meeting of the committee, I concluded that it might be interesting to focus not only on the specific findings of the Auditor General, financial management and other matters in the department, but to also provide the committee with a rather broader picture, because EMR presents some interesting issues.

It is an example of a department in which there have been extraordinarily wide fluctuations in policy. We have gone from a period in which people were joining the Energy Program at a rate of 50 a month to a period in which we have had to reduce the staff of the program by

[Traduction]

La présidente: Monsieur Kroeger et monsieur Dye, veuillez nous présenter vos collègues et faire, si vous le désirez, des observations supplémentaires avant que nous ne passions aux questions.

M. Dye: Merci, madame la présidente.

Je suis accompagné de Bill Woodley, le principal responsable de la vérification du ministère de l'Énergie, des Mines et des Ressources, et M. Len McGimpsey, que vous avez l'habitude de voir ici, et qui supervise des études de la gestion et du contrôle financier. Nous sommes tous les trois à votre disposition aujourd'hui.

J'ai une ou deux observations à faire. Étant donné que nous vous avons présenté deux déclarations liminaires assez intéressantes, je préfère me contenter de quelques remarques. Comme vous le savez, nous désirons obtenir des réponses précises du ministère, et il y a trois questions que je continue à me poser. D'abord, le sous-ministre va-t-il conclure des accords d'imputabilité, selon le terme que M. Kroeger utilise, je crois, avec chacun de ses sous-ministres adjoints, et faudra-t-il obtenir des résultats précis, chaque année, à l'égard de ces accords?

En ce qui concerne le secteur des levés, de la cartographie et de la télédétection, va-t-on préparer un plan indiquant les coûts et les avantages des changements à long terme proposés, à partir de la collecte des données jusqu'à la gestion des données? Je crois que ce secteur modifie ses activités.

Enfin, va-t-on établir un processus selon lequel le principal agent financier ou peut-être d'autres fonctionnaires du ministère étudieront les accords d'imputabilité, tant pour les activités en cours que pour les initiatives nouvelles?

M. Kroeger: Madame la présidente, je suis accompagné aujourd'hui de Pierre Perron, le sous-ministre associé, qui est particulièrement chargé du programme des sciences minérales et des sciences du globe, et de Stuart Mensforth, sous-ministre adjoint des finances et de l'administration. L'année dernière, nous avons créé au ministère un nouveau poste qui regroupe plusieurs fonctions soit la liaison avec l'organisme central, les relations parlementaires, la vérification et l'évaluation. Il s'agit du poste de sous-ministre adjoint de la Politique globale et des Communications dont le titulaire est M^{me} Jocelyn Bourgon.

En réfléchissant à cette réunion du comité, je me suis dit qu'il serait bon de parler non seulement des conclusions du vérificateur général, de la gestion financière et des autres questions touchant le ministère, mais également de fournir au comité une idée plus générale de la situation étant donné que le ministère de l'Énergie, des Mines et des Ressources soulève des questions intéressantes.

Il s'agit d'un ministère dont la politique a subi énormément de changements. Nous sommes allés d'une époque où le Programme de l'énergie embauchait 50 nouveaux employés par mois, à une période où nous avons dû réduire du tiers l'effectif de ce programme. Nous