

Suivant le choix définitif de l'organe d'exécution, les copies de toutes les propositions techniques et financières des sociétés ayant répondu aux appels d'offres ou encore, des sociétés invitées à participer, seront acheminées à la BAD où un comité d'experts vérifiera les méthodes et le cheminement des appels d'offres utilisés par l'organe d'exécution. En fait, il s'agit de vérifier si le déroulement du processus est en accord avec les directives d'acquisition des biens et services édictées par la Banque et acceptées par le pays emprunteur au moment de la signature de l'accord de crédit. Par ailleurs, à moins d'un mandat exprès, c'est l'organe d'exécution qui demeure le seul réceptionnaire des soumissions.

Nos sociétés oublient parfois d'indiquer la date à partir de laquelle on pourra considérer leur proposition périmée. Il importe de clairement déterminer la date de validité d'une proposition et d'accorder un délai suffisamment long pour permettre à l'organe d'exécution de la comparer à d'autres et de l'évaluer. Il faut allouer assez de temps pour permettre à la Banque d'étudier la recommandation d'adjudication, obtenir les approbations finales et, ensuite, informer à temps le soumissionnaire retenu pour conclure le marché avant la date limite.

À la BAD

Sur le chemin du retour, nous vous conseillons de vous arrêter à Abidjan afin de faire le point sur vos projets avec l'agent de liaison des projets de la BAD, de clarifier les derniers détails et faire les suivis nécessaires de votre projet.

Afin de maximiser les résultats de cette visite, limitez-vous à l'essentiel. Le fait de rencontrer le plus grand nombre possible d'experts durant ces quelques heures ne vous rapportera pas davantage. Il faut limiter votre champ d'action à quelques secteurs ou, de préférence, à quelques projets. Avant vos rencontres, vous préparerez vos sujets de discussion de manière à obtenir les réponses exactes à vos demandes de renseignements. Sinon, vous risquez de ne pas être mieux informés qu'avant votre visite. Préparez vos rendez-vous avec soin, en posant les questions qui portent sur des sujets spécifiques et préalablement définis. Une bonne entrevue ne devrait pas durer plus de 20 minutes car les experts de la Banque sont souvent très occupés; la faire durer ne pourra que causer une mauvaise impression.

Au cours d'une mission à la BAD, nous vous suggérons de rencontrer les fonctionnaires suivants, quoiqu'il soit de plus en plus difficile de rencontrer ces experts vu le très grand nombre de représentants de sociétés qui se présentent. Nous croyons bon de répéter qu'il faut limiter ces rencontres à l'essentiel.