

*Le président :*

Q. Dites : "ont souffert en même temps".—R. Très bien. Je vais arranger cela ainsi. Il est impossible de prouver cela, mais je suis tout à fait disposé à accepter l'amendement, si vous pensez que je doive le faire.

Il serait peut-être intéressant de citer l'opinion des administrateurs de la *United Grain Growers Limited*, de Winnipeg, telle qu'exposée par son directeur général dans son rapport annuel pour 1920-21, après étude faite du problème de la fabrication des instruments aratoires aux Etats-Unis et au Canada :

"On a fait beaucoup d'agitation, ces dernières années, pour que la compagnie fasse l'achat ou acquière le contrôle d'une usine de machines agricoles. Après avoir étudié la situation existante dans le domaine de la fabrication des instruments aratoires aux Etats-Unis et au Canada :

A cette époque, monsieur le président et messieurs, la *Grain Growers Limited* était à étudier l'opportunité de placer de l'argent dans une usine de machines aratoires. Je comprends que deux ou trois des administrateurs, ayant visité les différents établissements des Etats-Unis et du Canada, en sont venus à cette conclusion :

"On a fait beaucoup d'agitation, ces dernières années pour que la compagnie fasse l'achat ou acquière le contrôle d'une usine de machines agricoles. Après avoir étudié la situation existante dans le domaine de la fabrication des instruments aratoires aux Etats-Unis et au Canada, pendant une période de deux ou trois ans, nous sommes d'avis que ce serait une erreur pour la compagnie de placer de l'argent dans une usine de machines aratoires."

Je puis dire, monsieur le président, que cette conclusion m'a paru très sage. Je voudrais maintenant laisser la question de la fabrication, pour aborder celle de la distribution.

Q. Avant cela, voudriez-vous soumettre au comité, pour accompagner la pièce 113, un état indiquant les résultats industriels de ces compagnies, si vous les avez, pendant la dernière décade?—R. J'aimerais tout d'abord, monsieur le président, voir si je puis obtenir ces renseignements.

Q. Vous pouvez sûrement les obtenir de votre propre compagnie.—R. Oui.

Q. Vous êtes venu nous soumettre des états tendant à prouver que votre compagnie a perdu d'importantes sommes d'argent ces deux dernières années?—R. Oui.

Q. J'aimerais avoir un état pour les dix dernières années, y compris cette période de deux ans.—R. Oui, monsieur le président, voulez-vous me permettre de considérer la chose? Je ne l'oublierai pas.

Q. Je crois que je vais vous demander de préparer cela, monsieur Bradshaw.—R. Très bien. J'aimerais maintenant parler des pertes subies dans la distribution. Le fait que même la *United Grain Growers Limited*, avec son expérience reconnue, a souffert des pertes dans le commerce des machines et des fournitures prouve bien que la conduite d'un commerce d'instruments aratoires comporte beaucoup de difficultés et souvent des pertes sérieuses. Par exemple, en 1918-19, elle a subi une perte de \$19,426; en 1919-20, de \$52,070; en 1920-21, de \$282,303, et en 1921-22 elle a subi ce que le président appelle une très lourde perte, mais les chiffres n'ont pas été publiés. Ces pertes ont déterminé la compagnie à discontinuer le commerce des instruments aratoires. Je vais citer un passage de son rapport annuel à ce sujet. Il est intéressant de voir ce qu'a déclaré le président dans son discours :

"Les opérations du service des machines et fournitures aratoires accusent une lourde perte, pour l'année. On se rappellera que nous avons