

résolution des problèmes dans les domaines de l'économie (y compris les échanges commerciaux et les investissements), des problèmes sociaux (populations transfrontalières, santé, crime, migration) et des problèmes de l'environnement. Ainsi, la puissance d'un pays sera bien davantage fondée sur des facteurs comme l'éducation et la santé, ses capacités technologiques, la force de ses idées et de l'attrait de sa culture.

La répartition des ressources de type persuasif dans le monde est loin d'être égale, mais elle est finalement bien moins polarisée que l'était la puissance militaire pendant la guerre froide. Autrement dit, le nombre de pays qui peuvent avoir de l'influence, au moins dans certains domaines non militaires, a beaucoup augmenté, alors que les inégalités dans la plupart des sphères (militaire, économique) ont diminué. Il s'ensuit que les solutions aux problèmes mondiaux les plus urgents ne peuvent être que multilatérales, même pour la seule superpuissance qui reste, et «il faudra souvent compter sur la coopération d'États petits et faibles».⁷³

Les implications de l'analyse de Nye pour les services diplomatiques et pour les diplomates individuels sont considérables. Il écrit au sujet de la nouvelle diplomatie: «Bien que la force jouera parfois un rôle, les nouvelles ressources du pouvoir, telle la capacité de communiquer avec efficacité, et de créer et d'utiliser des institutions multilatérales, pourraient se révéler plus pertinentes.»⁷⁴ En l'absence d'une préoccupation dominante comme celle de la sécurité durant la guerre froide, cette «fragmentation de la politique mondiale en sphères multiples»⁷⁵ non seulement confère plus d'importance à l'art classique de la diplomatie fondée sur la négociation et la communication, mais pourrait aussi revaloriser le rôle des diplomates individuels. Libéré de l'obligation de regarder toutes les questions au travers de la lentille déformante des intérêts primordiaux d'un camp, chaque diplomate, à tous les niveaux et dans toutes les missions,

73 *Ibid.*, p. 164.

74 *Ibid.*, p. 164.

75 *Ibid.*, p. 159.