商見歡

難答的問題

蔡偉明

作爲公司的最高負責人，你如何知道公司是否管理得好？最簡單及有效的，莫如提問一些很難回答而又可以將隱藏的毛病帶出來的問題。這些提問通常都會向傳統或習慣挑戰，才可引起公司的警醒及關注。

第一個經常要問的問題，就是究竟這是一盤甚麼生意？

在市務大師利維特（LEVIT）的《市務近視》（MARKETING MYOPIA）文章中，就指出太確切及狹窄的目標，只會限制了管理人員的視野及公司的增長。例如，生產家庭用電風扇的只集中在大小型的電風扇，或吊扇、的專長，是否跟得上當前成功的要素？從前成功，可能是你發明或製造了一些獨特的產品，到有較大發展時，成功就需要改善市場競爭力，或良好的管理制度，跟不上，生意就會停滯不前或甚至倒退了，美國福特車廠跟不上時代的轉變而落後於人便是很好的例子。

忘掉了增强空氣流通的原意，而沒有考慮製造冷氣機、電子空氣淨化器、抽濕器等產品。所以，現時生意的本質應該要釐清。

其次要問的，就是現時管理人員成功的要素？從前的產品，到有較大發展時，成功就需要改善市場競爭力，或良好的管理制度，跟不上，生意就會停滯不前或甚至倒退了，美國福特車廠跟不上時代的轉變而落後於人便是很好的例子。

一商情願

開賭禁 建機場

斯人

如果港府擱置建新機場，本港的商人可能接手。現在，呼聲最高的是胡應湘先生。

然而，依區區之見，接手興辦新機場的最佳人選是何鴻燊先生。

區區這樣說，絕非怪論，而是大有道理，請聽區區道來。

新機場耗資巨大，因此港府有用盡儲備的可能，也因此令中英雙方爭持不下。

如果機場由商人集資興建，不花港府的一分錢，當然沒有財政儲備的問題，中英雙方也不必爲錢銀問題而爭到面紅耳赤，大失感情。

商人投資，當然要講求回報。單靠旅客機場稅，看來是不易收回成本的，那應該怎麼辦？

辦法好簡單，開放賭禁，把開賭的專利權與興建新機場一起招標，以開賭的專利權作爲商人建設新機場的補償，以賭場的專利稅償還興建新機場的負債。事實上，澳門目前的作法也如是，政府在批出開賭專利權之時，附有若干條件，投得的公司必須負起一些澳門建設項目的義務。如果本港開放賭禁，其收益莫說建機場，整個玫瑰園計劃的經費也承担得起。

將軍集

地大昧愚

前幾天無意中看到英文台重播「甘地傳」。由於多年前已經看過這部電影，也就當然不會再重看一次。不過，在螢幕上看到飾演的甘地，却使我不由得想起剛剛被暗殺的拉吉夫。

我從小就有一個印象，就是認爲印度人都是比較軟弱的。可能有二方面原因造成了我這種印象。其一就是甘地主張的不抵抗主義，而其次就是印度宗教的形而上氣氛。但這種印象現在却有修正的必要，因爲，除了甘地本人被暗殺外，戰後的五個總理，就已經有兩個是這樣被害的。而種族之間和宗教之間的仇恨所引致的傷亡數字，更令到印度人與愛好和平或軟弱等形容詞劃不上等號。

在這種意義上，「蒙巴頓分治方案」令到信奉印度教的印度和信奉伊斯蘭教的巴基斯坦分開畢竟是一個有智慧的做法，否則獨立後的印度更可能在血泊中四分五裂。

甘地不愧爲一代聖雄，因爲他充分了解印度人的性格。印度之獨立是歷史的必然。但容易激動的印度人民如果採取武力抗爭的手段，則獨立的代價將會是巨大的。但甘地却明白一個道理，他的以退爲進手段令到殖民者的道德優勢消磨殆盡，最後被迫答應印度獨立。在英國習法律的甘地深明此理，但如果對手是希特拉，或者是現代的一些極權國家，則不抵抗主義無疑變成了束手待斃。

甄桑港

無憂無慮

福杯

有一種人，旁人見了，多半會替他憂心忡忡，生怕他的父母一旦去世，以後的日子就不知怎樣過，生活費由誰負擔？日常起居誰來照顧？

但是，當事人本身却笑口常開，一派無憂無慮，天塌下來也不當是一回事。

這種人就是弱智人士。

他們不用工作，實際也沒有能力工作，最大的成就，不過是學會怎樣運用筷子或匙羹，以致吃飯時不會把飯菜潑得滿地都是。

再不，就是學會自己穿衣，不用人家代勞，也可以勉强把衣服鞋襪穿上。

他們從不會爲生活憂慮，更從不會爲明天憂慮，每天吃了就玩，玩了就吃，否則就是睡覺。所謂玩，也不過是一些簡單到不能再簡單的玩意，像摺紙，或者在白紙上塗色等等。

你看每個臉上掛個傻笑，就準知他們心裏滿是喜樂，生活對他們來說，不過是吃、玩、睡、撒尿、拉屎，沒有壓力，當然也沒有任何意義。

陸鈺

論盡天下

難啃的職位

徐唐

港督已經委任了施偉賢擔任立法局副主席的職位。施偉賢等同議長，因爲港督雖是立法局主席，但今後除了主持施政報告和財政預算案報告的會議外，一切主持工作都「卸膊」，卸給了議長主持。

立法局九月實行直選，有十八席直選議席，再加上功能團體廿一席，民選議員已經過了半數，按英國從殖民地撤退的慣例，這已是代議政制政府了。所以，港府委任一名「民間人士」出任議長角色，使立法局具有「民意機構」的地位。

如果這個機構真能代表港人利益，有權決定取消第一收容港地位，有權決定以減稅減費來反通脹，有權決定反對輸入勞工，有權反對港府連年增加公共開支刺激通脹，倒也罷了。總的格局仍在「英皇制語」的框框之內，這僅是「鳥籠民主」而已。香港有些法例在制定前，必須先得到英國政府的批准，有些法例即使得到三讀通過，如果港督不同意，也不能成爲香港法例。

但是，民選議員確是增加了，局勢不易駕馭。立法局將成爲議員做「大騷」的場所，將來有兩種可能性，一是連番追問和質詢一些不得人心的港府措施，對港督冷嘲熱諷，那將使港督十分尷尬。另一種可能是立法局成爲一個「抗中」的表演台，當中英在某些問題上談不攏時，便透過立法局作爲民意戰之陣地，向中方施加壓力，甚至作出一些出格的決議，英方則躲開有關責任。但無論如何，「議長」有權決定發言程序和議案是否通過，其政治取向必受各方矚目，如處理不好，千夫所指，勢必成爲替罪羔羊。

香港之窗

第三隻眼

獅子銀行大班浦偉士之言

陸鈺

獅子銀行大班浦偉士，乘訪加之便，在多倫多一個商務午餐會上，論及備受國際關注的香港新機場問題。

老浦乃行政局成員，在機場談判過程中，香港人全部都蒙在鼓裏，只有極少數人行政局成員，可以從每次的滙報中，了解最新情況。

根據港英建制，英資大財團之大班，幾乎都是欽定的行政局成員，對商界來說，十分不公平，知得愈多，對決策的抉擇自然更準，何況更有制定政策之權利。

去年底，獅子銀行宣佈遷册，當然是基於商業上的決定，但作爲銀行大班的浦偉士，對香港前途之掌握，又令人引起聯想了。

今次老浦隔洋炮轟中方，背後究竟蓋涵了甚麼政治意義，一時亦難理解，但他完全站在英方立場看問題却是明顯可見。

事實上，連行政局中人，對目前之中英爭議，亦有不同看法，有鷹派，亦有鴿派，但基於行政局必須統一口徑，所以大家對外是說同一口徑的言論。

老浦之發言，基本上是從傳統英資之經濟眼看政治問題，而且行政局所知，亦全部是英國料，未算是整幅後過渡期的圖畫。

阿齊

望雲樓隨筆

依空看香港

曾敏之

在香港有恒道，在台灣有依空，這兩位通人空門的女法師，身世、經歷頗有相似之處，但是她們都捨棄了滾滾紅塵的世俗享受而拈花微笑，趺坐誦經，真是佛法有靈，招佳子弟。

如今，依空法師到香港來了，在佛香精舍開了《禪在中國》的佛學講座。她之所謂《中國》，指台灣，有兩個中國意味。看她在佛光山出家，只到過日本東京大學印度哲學研究所研究佛學，似乎未涉足大陸。

她以禪在中國當是分析台灣佛教的現狀。

依空法師的抱負是不凡的，比起恒道法師來銳進多了，她說佛教的工作給她帶來「四萬」快樂，就是讀萬卷書、行萬里路、做萬種事、接觸萬種人。在她於一九七五年上佛光山，一年之後剃度出家的時間算來，已歷十六年了，她也進入不惑之年了，在這十六年中，她竟能以「四萬」鞭策自己，可見她爲佛教的弘揚做了不少工作，是值得讚美的。以她具有「四萬」經驗，來到香港，自然有很深的體驗，她認爲香港是個現代化的國際都市，「人們生活忙碌緊張，人情日漸淡薄，人與人之間有疏離感。」因此，她强調應「借助禪宗的智慧，給人悠游和快樂，化解人際矛盾，調節精神生活，爲日趨功利腐敗的人心，注入一股清涼之風。」她還以「平常一樣窗前月，才有梅花便不同」比喻佛法、禪宗。

對依空這番議論，我覺得她是明心見性之談。恒道法師原是「香港女」，她從美國回到香港宣揚佛法也有較長時間了，似乎於香港社會的實際，結合佛家的觀點來闡釋尚不如依空法師的坦率。

今年三月在溫哥華，遊觀音堂，得諦閑大師一首詩：「風吟窗竹蕭蕭响，雪炙楓林葉葉紅。雲自卷舒天不動，青山冷眼笑芙蓉」，與依空所持之論，精神是相通的。

閒花集

清濁混流分不清

曾虎囚

端午前夕，讀屈原之「漁父辭」，不禁使人發思古之幽情矣！

這是屈原被放逐之後，借與漁父對話，抒發其不滿的牢騷。辭說：

「屈原既放，游於江潭，顏色憔悴，形容枯槁。漁父見而問之曰：子非三閭大夫歟？何故至於斯？屈原曰：衆人皆濁我獨清，衆人皆醉我獨醒，是以見放。」

這一段話，是屈原的心聲，他認爲清濁不能混流，醒醉不能同在一起。

可是，跟着他却假借漁父的話，來推翻自己的見解。漁父說：

「聖人不凝滯於物，而能與世推移。衆人皆濁，何不掘其泥而揚其波？衆人皆醉，何不餔其糟而啜其醨？何故深思高舉，自令放爲？」

不凝滯於物，是心靈廣闊，不爲物所忤，也不與世爭，所以就能夠和周圍的環境結合起來。

衆人皆濁，想辦法把泥挖深了，水就會變清和流動起來，衆人皆醉，就要用酒滓給他食，或用薄酒給他飲，這就得了。何必想到自己做個清獨醒的人呢？

其實，屈原是明白事理的，他也知道，這世界沒有獨清獨醒的可能，要嗎是大家都清，大家都醒。要嗎是大家都濁，大家都醉。

爲什麼他又做不到呢？這是人的品格問題，當他不能使大家都清，大家都醒，他又不願隨俗浮沉，同流合污，那就只能如他所說：「寧赴湘流，葬於江魚之腹中」了。

讀到這裡，爲之掩卷太息，清與濁，醉與醒，這中間也沒有絕對的標準。譬如說，舉世皆濁，清者反而被目爲離羣背俗了，反而是大家都濁，才能相安無事。

KEYSTONE REALTY LTD. 恒基置業有限公司 261·8118

謝日昌
Samuel Tse Off :261-8118
pager.686-1238 Home:430-8427

476 E 4 AVE 北溫哥華地大 50×137 向南，可望溫哥華全景兩房一廳，現收租 775 元可重建或自住價 $ 175·000

餐館平賣
近喜士定夾乃磨街，海鮮餐館地點特旺，生意穩定，設備新，價六萬餘，歡迎來電查詢。

程徐慧珊
ANNA CHENG
Sutton GROUP
MEDALLION REALTY
581·1211（公司）
597·2268（住宅）
686·0906（傳呼）
通國語及廣東話有意投資生意物業，各行各業，請與本人接洽。
★ LANGLEY 市中心商業樓，面對商場，有租約，回報率高至12%，開價 $ 535·000。
★ 十四年屋頂上蓋生意，五萬元器具，淨收六十四萬，僅售十五萬。
★ LANGLEY 士多另收租鋪連住家，地庫，開價 $350,000
★ 支票代換店，月剩收入 $9,000 有各地點價 $35,000 起。
★ 商場餐館，120 座，地點好，每年剩收入 $150,000 生意$794,000 一年。
★ 100'X190' FRASER HWY 商業地，有房屋，$275,000

KEYSTONE REALTY LTD.
CHRISTINE SIU
公司:261-8118
住宅:435-1231
傳呼:250-6708
蕭太
＊大小商業盤・歡迎查詢＊
△離溫市45分鐘，埠中心商業樓，年入萬五元，回報率有一成，祇售 128·000，又可自用，投資良機。
△ MARPOLE 西區靚屋，4… SOLD 木夜地 … 一流，祇售 $ 379·000
△近華埠貨倉，共有十九個單位，全部租出有一成回籠利錢，亦可自用叫價 $2,480,000
△ GRANVILLE 靚西區，62X135 街角地，上三下三，屋靚地靚，售 $ 598·000
△ METROTOWN … 新大廈，1… SOLD …三房，祇售20餘萬。
△ KILLARNEY 區，27年，上三下二，地大 $289·000
＊砵高骨林 MARY HILL 新屋數間，風景一流，環境幽美，三房三廳祇售二十餘萬。
＊雲東區，街角地，99×120，可即建23組城市大厦，叫價 90餘萬即買即起。

NORTHRIDGE GROUP INTERNATIONAL
BUS: 261-1881
RES: 273-5083
PGR: 667-3944
N.S. (NONY) ESPIRITU
二埠入息屋樓上三睡房，土庫三睡房兩廚房，三廁所，可租1,500，價 $229,000.
二埠大屋，12睡房 5 廁 4 壁爐，地大 75X132 呎，近QUEENS PARK 價$429,000
NORTHRIDGE REALTY LTD.
SUITE 328-5511 W. BOULEVARD, VANCOUVER, B.C., CANADA V6M 3W6

AMY LAU
劉穎茵
HABITAT 438-3501
2160 KINGSWAY VAN., B.C.
公司：438·3501 傳真：437·9119
住家：421·8178 傳呼：680·7332
△雲東全新五睡房，瓦頂水暖氣，防盜，吸塵，自動車房，5805 St. Margaret St，詳情請來電。
△2126 Mannering St 兩年新，共六睡房靚屋，交通方便，瓦頂水暖氣，全部圍欄，$ 348·000。
△ 1555 E 12 TH 街，六年新，溫哥華特色屋，上四睡房，土庫三睡房可分租，雙車房，$ 309·000。
△本拿比6331 Lougheed Hwy 卅年石米屋上二下二可分租，新屋頂，新土庫，大地有景 $ 215·000。
△ 3231 E BROADWAY 全新七睡房大屋，設備齊全 $ 379·000
△ 7395 EDNOR 北本拿比高商區，大屋歐洲建築商，面積大63萬
△ 4035 VENABLE 本拿比四年新紅瓦，四千餘呎大屋，溫城市全景豪華大屋55萬。
△ SOUTH GRANVILLE 區大屋全翻新，地大 50×102 上下完成方便，近好中學，急讓48萬。
△ 7211 BRIDLWOOD CAT，本拿比，設備齊全，上房，下廳高尚區享受好價38萬。
△近 PNE 35×155 地，堅固靚三睡房及家庭廳，硬木地板，土庫三睡房，抵買，價 $ 209·000。
△南本拿比 5369 MARINE DR. 兩年新，紅瓦屋頂，水暖氣，有防盜及吸塵系統，按摩浴池，4·500 呎，八睡房兩廚房，大地 64×235 $ 399·000。
△ 2985 MCGILL 標準地16年新，溫哥華特色屋上三下二睡房，可分租 $ 245·000。
△北本拿比高尚住宅區，70×110 地，六睡房豪華大屋，有家庭廳，大按摩浴池，開價 $ 480·000。
△高骨林近 COQ MALL 全新豪華大屋，設計豪華舒適共四睡房，另書房共三千餘呎，另有高土庫三車房。$ 479·000。
△ DUNCAN 廿五年新，商業樓，60×117 地，正層兩舖位，樓上兩單位，各三與四睡房，開價，$ 350·000 業主退休急售。
△ 566 CASSIAR 標準地上下二房可分租有車房 $ 185·000。

Sutton GROUP
KAREN BONG 王太
公司：925-1111
住宅：922-1957
手提：671-1816
《精通國、粵、客、印尼、英語》
△新盤：西區 336 W. 5 AVE. 高級批發商業樓 49.6X120 輕工業區$728.000
△鐘錶生意出讓，最適合取消移民條件。
△850 BURRARD ST. 市中心高級柏文由 18萬元起
△北雲 2081 ANITA CT. 65X122 $225.000
△新盤：列治文旺鋪出租 GARDEN CITY PLAZA 城市廣場 4751 GARDEN CITY RD. 最適合華人營業、醫生、律師、美容院等。
△北雲全新單位柏文 50X140 $800.000
△西溫 BRITISH PROPERTIES 豪華大屋，風景一流 2376 WEST … SOLD …$699.000 週末開放 2-4
△西雲 1215 HAYWOOD 三年靚屋 $528.000
⇧吉鋪出售 E. BROADWAY 33X120 樓下前店面可做零售批發，後面高大倉庫，現收租$2.000 樓上寫字間可自用 $549·000

Success REALTY & INSURANCE LTD.
CHINATOWN Autoplan CENTRE
實事實業燕梳有限公司
伍黃秀英
營業代表：
MAY ENG 伍黃秀英
JORDAN ENG 伍沛雄 733-5743
DAVID TIONG 張祥瑞 874-2101 Pager 650-1394
PAUL TSUI 徐松齡 327-9322
・代理ICBC汽車燕梳及牌照各種手續。
・代理房屋，傢俬，醫藥，旅遊。
・代理商業樓宇，栢文及生意保險。
・代業主管理商業樓宇栢文，房屋各種物業，代收租金，經驗豐富，專業水準，手續費廉。
本公司服務時間 星期一至星期五 九時至五時半，星期六，九時半至四時
職員懂台山、國語、中山、廣州、潮州、英文、越南等方言。
景里一年屋（似新）二層三睡房及很多其他設備 叫價 $ 185000
11 單位栢文 2249 依頓街，26年保養好，近市中心及巴士站，最近翻新包括新熱水爐，屋頂及消防設備。叫價 $680,000
★售價 $850,000，地大40×325生意連業物。每日工作五小時半，每月經營約達：$50,000 MISSION NO.1中西餐館百四座位，四十車位有酒牌，東主經營十一年退休急售，歡迎洽詢。
本公司自一九五九年忠誠爲僑胞服務
電話：687-8899 145 KEEFER ST.