

créatrices grâce à la responsabilisation des défavorisés et la naissance d'un éventail d'institutions s'étendant de l'organisation d'entraide locale au mouvement de masse qui contribuent chacune à sa façon au développement.

On a fait remarquer que la réalité des interventions des ONG reste souvent en deçà de tels scénarios idéaux. Elles ne rejoignent ou ne représentent pas toujours les segments les plus pauvres de la société d'accueil, et elles n'aident pas de façon égale les deux sexes, puisqu'il est souvent plus facile pour les couches plus nanties de la société de tirer parti de l'aide.⁵⁸ Les compétences et les méthodes de leurs gestionnaires laissent souvent à désirer. Aussi, la petite taille de beaucoup d'ONG impose parfois des limites à leur rôle d'agent de changement et de novateur.⁵⁹ Il a d'ailleurs été dit que les relations entre les ONG du Nord et du Sud ont souvent été marquées par la même tendance qu'on a constaté dans la coopération technique, celle de la domination de l'ONG du Nord, qui dispose de budgets plus importants et de connaissances plus poussées en gestion ou en développement sectoriel.⁶⁰ Le relatif désintéressement n'est pas nécessairement un gage de sensibilité interculturelle et d'un esprit de collaboration égalitaire.

Nous devons à Charles Elliott une analyse particulièrement perspicace des rouages des collaborations entre ONG du Nord et du Sud.⁶¹ Il conclut en premier lieu que les perspectives et la situation des ONG du Nord et du Sud sont souvent très différentes: les partenaires du Nord veulent normalement «des projets clairs et limités dans le temps qu'on peut 'vendre' à des groupes d'appui dans leur pays qui veulent avoir la satisfaction de voir [...] des terres irriguées [...] des cliniques de soins de santé

58 Thérien, Jean-Philippe, *op. cit.*, p. 276.

59 Bebbington, Anthony et Farrington, John, «Governments, NGOs, and Agricultural Development: Perspectives on Changing Inter-Organizational Relationships», *Journal of Development Studies*, janvier 1993, p. 207.

60 Thérien, Jean-Philippe, *op. cit.*, p. 275.

61 Elliott, Charles, «Some Aspects of Relations between the North and South in the NGO Sector», *World Development*, vol. 15 (Supplément), 1987.