

des Commissaires avec la dignité, la sagesse et la fermeté qu'il n'a lui-même cessé d'apporter dans la direction de nos affaires municipales.

Inutile maintenant de vous dire, Messieurs les Membres du Conseil et Messieurs les Commissaires, que je compte absolument sur votre estime, votre bienveillance et votre coopération.

Durant les douze années que j'ai été associé aux travaux du Conseil, je me flatte d'avoir toujours joui de la considération et de l'estime de mes collègues.

J'ai aujourd'hui la ferme conviction que vous ne cesserez de m'accorder cette courtoisie qui vous distingue et que je sollicite, et que tous ensemble, nous travaillerons dans l'harmonie et la concorde au développement et au progrès de notre Ville.

Je revêts donc les insignes de mes fonctions sans appréhension, convaincu que durant les deux années qui vont suivre, votre concours m'est assuré dans la solution des problèmes qui nous seront soumis.

Comme vous le savez, depuis deux ans, l'administration de la Ville est faite sous l'empire d'une loi et d'un système nouveaux. Jusqu'ici, ce système semble avoir donné satisfaction à la masse de nos concitoyens. Je crois que tous, tant que nous sommes, nous lui donnerons notre concours loyal et généreux.

A mon humble avis, les systèmes administratifs n'ont de valeur que si les hommes qui les mettent en pratique se recommandent par leur honorabilité, leur loyauté et leur compétence.

SYSTEME ET POUVOIR D'EMPRUNT

Maintenant, je crois qu'il ne serait pas hors de propos d'attirer votre attention sur les emprunts effectués depuis 1899, en vertu du pouvoir d'emprunt général, ainsi que sur la marche toujours grandissante depuis cette époque de notre dette fondée.

D'abord, vous me permettrez de vous dire qu'à cette date, savoir en 1899, la dette fondée alors existante s'élevait à \$27,000,000.

Il fut d'abord décrété que les emprunts basés sur l'évaluation municipale feraient partie de cette même dette consolidée, et la loi ne pourvut pas à l'établissement d'un fonds d'amortissement pour les acquitter à leur échéance respective.

Comme à ce moment, la dette excédait quinze pour cent (15%) de l'évaluation des immeubles imposables, il fut décrété qu'aussi longtemps que la dette consolidée ne serait pas réduite à quinze pour cent de la valeur de la propriété imposable, la Ville n'aurait le droit d'emprunter annuellement, avec fonds d'amortissement, que jusqu'à concurrence de dix pour cent de l'augmentation de telle valeur sur l'année précédente; et ces emprunts ainsi effectués ne devaient pas, chaque année, excéder la somme de \$300,000.

Ce système provisoire ou de transition devint caduc en 1907, alors que, par suite des annexions et de l'augmentation de la valeur des immeubles imposables, le chiffre de la dette fondée devint moindre que 15% de l'évaluation foncière, telle que portée au rôle de cotisation.

A partir de cette époque, la Ville appliqua la règle établie par la Charte de 15% de l'évaluation de toute la propriété foncière imposable, et contracta les emprunts suivants:

\$380,000 en 1907.
\$2,416,000 en 1908..
2,652,855 en 1909.
\$2,857,505 en 1910.
\$3,386,614 en 1911.

Si nous ajoutons ces derniers emprunts au montant total de la dette fondée ou consolidée, telle que fixée en 1899 à \$27,000,000, on arrive au chiffre de \$38,692,974.

Il convient cependant de joindre à ce montant représentant la dette fondée de l'ancienne Ville de Montréal, les dettes de Montréal annexé ou du "Plus Grand Montréal", s'élevant à la somme de \$9,239,526.

Il résulte donc de ce qui précède que notre dette fondée actuelle est de \$47,932,500.

wishes he has voiced that my term of office may be attended with success.

Following in his footsteps, I will endeavor to bring to the exercise of my duties as presiding officer of Council and the Board of Commissioners, the dignity, wisdom and firmness which he has ever displayed in the direction of Municipal affairs. Needless for me to point out to you, Gentlemen of the City Council and of the Board of Commissioners, that, in the accomplishment of this task, I rely in no slight degree, upon your esteem, sympathy and cooperation. Throughout the twelve years that I have been associated with the activities of the City Council, I flatter myself that I have ever enjoyed the consideration and esteem of my colleagues. Today I may say, I am firmly convinced that you will not fail to extend to me that courtesy which has ever been one of the distinguishing marks of this civic body, and which I now solicit for myself; thus will we, working shoulder to shoulder, in harmony and concord, put forward every best effort making for the progress and development of our City.

It is, therefore, without any feelings of apprehension, that I take upon my shoulders the insignia as well as the responsibilities of office; for, I am assured before and that, during the two years about to ensue, I may depend upon your active cooperation in dealing with the various problems which will come up before us for resolution.

As you are aware, for the past two years, the administration of the City has been carried on under the aegis of a new law and of a new system. Thus far this system seems to have given satisfaction to the mass of our fellow citizens. I feel convinced that we all, no matter who we are, will give this system loyal and generous support. In my humble opinion, systems of administration prove their worth only in so far as the men giving them practical expression, can be recommended to the people, on the score of honesty, loyalty and competency.

SYSTEM OF EFFECTING LOANS

Meanwhile, I do not think that it would be out of place for me to draw your attention to the civic loans effected since 1899, in virtue of the general borrowing power, as well as to point to the ever increasing total sum of our funded debt since that date.

In the first place, you will permit me to recall that, at the time mentioned, the consolidated debt, amounted to \$27,000,000. It was then decreed that loans based on taxable property valuation should form part and parcel of the consolidated debt, and the law made no provision for the establishment of a sinking fund for the purpose of paying off such loans at maturity.

As, at the time, the debt exceeded fifteen per cent (15%) of the valuation of taxable real estate, it was enacted that, until such time as the consolidated debt should be reduced to fifteen per cent of the municipal valuation, the City should not have any right to make a loan for an amount exceeding ten percent of the increase in property valuation during the preceding year; moreover, provision was made for a sinking fund, and it was specifically enacted that such loans as were effected under the circumstances just stated, should not exceed the sum of \$300,000 annually. This system, which was but provisional and transitory, lapsed in 1907, when, as a result of the annexation of adjoining municipalities, and the consequent increase in the property valuation, the sum of the funded debt reached a figure less than fifteen per cent of the property valuation as carried on the assessment rolls.

From this date the City applied the general principle contained in the charter authorizing it to borrow to the extent of fifteen per cent (15%) of the assessment valuation and the following loans, were contracted:

\$380,000 in 1907.
\$2,416,000 in 1908.
\$2,652,855 in 1909.
\$2,857,505 in 1910.
\$3,386,614 in 1911.

If we add the above loans to the amount of the funded or consolidated debt, as fixed in 1899 (or \$27,000,000), a total of \$38,692,974, is reached. We must, however, add to this figure, representing the funded debt of the old City, the debts of what might be called "Annexed Montreal" or "Greater Montreal", a sum of \$9,239,526. Thus we find that our present consolidated debt amounts to \$47,932,500.