

## LA REINE DU NORD

Monterrey est l'un des principaux centres industriels et financiers du Mexique. C'est la capitale de l'État de Nuevo León, et le cœur industriel du nord-est du pays. La région contrôle la moitié de l'ensemble des services industriels et financiers du Mexique. C'est l'un des principaux centres sidérurgiques mexicains, mais on y trouve également une grande diversité d'industries légères. Outre les entreprises de fonderie et de travail du métal, ses principales industries sont celles du ciment, du verre, de la pétrochimie et de la transformation alimentaire. Le secteur des services de la région regroupe d'importantes entreprises financières, de transport, de construction et de télécommunication. Au Mexique, on appelle Monterrey la «Reine du Nord».

Monterrey est située à 250 kilomètres au sud de Laredo, au Texas. Le Nuevo León est bordé au nord par les États voisins de Coahuila et de Tamaulipas, mais un étroit corridor conduit jusqu'à la frontière texane, dans la région de Colombia. C'est là que le nouveau *Solidarity International Bridge* traverse le Río Grande vers les États-Unis. La région offre une grande diversité géographique et climatique. Le nord est une région semi-aride alors que sur les contreforts des montagnes du sud on trouve de nombreuses cultures dont celles du coton, des fruits et des légumes, de la canne à sucre et des céréales. Le Nuevo León est l'État mexicain qui profite le plus du barrage Falcón Dam sur le Río Grande, qui l'alimente en électricité et permet l'irrigation. Le réseau ferroviaire relie la région à Laredo, au Texas, à Mexico et au port de Tampico, sur le golfe.

Monterrey est connue pour ses grands groupes industriels et intégrés d'origine familiale, qu'on appelle *grupos*. C'est ainsi que la famille Garza Sada, qui ont des liens étroits entre elles, contrôlent sept des plus grandes sociétés publiques du Mexique. La famille Zambrano domine le secteur du ciment alors que la famille Garza Lagüera a des intérêts multiples dans les secteurs bancaires, des boissons gazeuses et des télécommunications. La famille González contrôle un empire céréalier et de la tortilla d'un milliard de dollars US et détient des actifs importants dans le secteur bancaire. Alors que la plupart de ces sociétés restent sous le contrôle de familles, beaucoup d'entre elles ont maintenant de grands nombres d'actionnaires et sont affiliées à des sociétés d'autres régions du Mexique et d'autres pays.

L'État de Nuevo León est fortement urbanisé et 95 pour 100 de sa population vit dans le Grand Monterrey. La région est connue pour son esprit d'entreprise acharné et son sens de l'autosuffisance venant de décennies d'isolement du reste du Mexique. On appelle les résidents de la région des *regionmontanos*, ou *regios* en abrégé. Le terme symbolise maintenant un style d'affaires conservateur, tourné vers la famille.