

[Text]

profile. Now I would like to define "production profile" at this point. This is a common and new practice that is growing. As companies conduct their planning, particularly their annual planning, they develop a profile that they would like to see jobs fit into. As we have seen there is a great deal of very justified complaint being raised about the fact that people are training for tomorrow's jobs. Now if a company had made plans and is going to have people available, we feel that this profiling is going to be one of the most important aspects of our proposal.

An hon. Member: Yes.

Mr. McFarlane: It means that if they have trained people and if jobs become available in other parts of Canada, then this training can be put to use on that job. In other words it would mean the segmenting off of a particular portion of a large company to send people to the field to do work which they would bid for in the form of a contract and be responsible for.

The profiling programs will print the requests for quotation estimation, along with the data on how this contract would meet the firm's employment situation. That was exactly what I explained. Management would review the request for a quotation and respond through normal channels. I feel very very strongly, and my experience in the industry indicates this, that the computer must stop there. It has shown where there is work available; the firm has the resources and needs the work but it should not rely on the computer to go into the human aspects of the picture beyond that point. Management, with its experience and its knowledge of industry, will make the final decisions.

An important factor behind our proposal is the availability of computers during off hours. The network would operate 24 hours a day with the contractor's computer scanning the jobs available for quotation during periods when the computer would be otherwise idle. This is purely to exploit a resource which I know exists in very, very large quantities, particularly during off hours when computers very often spend most of their time printing or sorting; they can also be scanning over the telephone lines—an activity which does not require printing.

• 1625

In summary we are suggesting a computer network continually available to corporations to allow them to offer the services of groups of skilled workers. The network will be sufficiently complete that a company can prepare a proposal based on information gained from the originator through the network. With a network similar to the one proposed, contractors can bid on jobs in their home region or any other part of Canada with equal ease and confidence. The implementation of this proposal will create a homogeneous, productive, secure environment for new workers to enter the skilled trades and

[Translation]

qu'ils trouvent ceux qui correspondent au profil de production de leur société. J'aimerais, à ce stade-ci, définir le concept du «profil de production». Il s'agit d'une pratique nouvelle qui se répand de plus en plus. Lorsque les sociétés font leur planification, surtout leur planification annuelle, elles établissent un profil qui tient compte des divers postes. Comme nous l'avons vu, beaucoup se plaignent et à juste titre, de ce que les personnes reçoivent une formation pour les postes de demain. Si l'on prend le cas d'une société qui a fait ses prévisions et compte pouvoir se passer des services de certains employés, nous estimons que le profil de production peut jouer ici un rôle très important.

Une voix: Oui.

M. McFarlane: J'entends par là que si cette même société a formé les gens et que des postes deviennent vacants dans d'autres parties du Canada, cette formation peut servir à quelque chose. Autrement dit, il s'agirait de retrancher une partie donnée de l'effectif d'une importante société et d'envoyer les intéressés exécuter un travail pour lequel la société présenterait une offre sous forme de marché et dont elle assumerait la responsabilité.

Dans le cadre des programmes, on imprimerait les demandes de prix ainsi que les données indiquant comment le contrat pourrait être utile à la société, compte tenu de sa situation en matière d'emploi. C'est exactement ce que j'ai expliqué. La direction examinerait la demande de prix et répondrait par les voies habituelles. Je crois profondément et mon expérience dans l'industrie le confirme, que c'est là que doit s'arrêter l'intervention de l'ordinateur. En effet, ce dernier a indiqué où il existe du travail; la société possède les ressources nécessaires et doit faire effectuer le travail, mais elle ne devrait pas laisser à l'ordinateur le soin de régler les problèmes humains qui se posent, passé ce stade. C'est à la direction, forte de son expérience et de ses connaissances de l'industrie, qu'il revient, en dernière analyse, de prendre les décisions qui s'imposent.

Autre élément important qui fait partie de notre proposition: la possibilité de se servir des ordinateurs en dehors des heures de pointe. En effet, le réseau fonctionnerait 24 heures par jour, et l'ordinateur du soumissionnaire passerait en revue les postes pouvant faire l'objet d'une soumission, pendant les périodes où l'ordinateur serait normalement inactif. L'idée ici est tout simplement d'exploiter une ressource qui est, je le sais, considérable, surtout en dehors des heures de pointe, lorsqu'il arrive que les ordinateurs passent la plupart de leur temps à imprimer ou trier. Autre possibilité: le balayage à distance, par le réseau téléphonique, activité ne nécessitant aucune impression.

Bref, nous préconisons l'installation d'un réseau informatisé qui soit continuellement au service des sociétés et qui permette à celles-ci d'offrir les services de groupes d'ouvriers qualifiés. Ce réseau sera suffisamment complet de façon à ce qu'une société puisse faire une proposition en se fondant sur les renseignements obtenus de l'auteur par l'intermédiaire du réseau. S'ils disposaient d'un réseau semblable à celui que nous proposons, les entrepreneurs pourraient faire des offres pour des postes aussi bien dans leur propre région que dans toute autre partie du Canada, et ce, avec la même aisance et la